



Газета — победитель Всероссийского конкурса «Медиавесна» в номинации «ЛУЧШЕЕ ПЕЧАТНОЕ ИЗДАНИЕ ОБРАЗОВАТЕЛЬНОЙ ОРГАНИЗАЦИИ»



Уважаемые друзья!

От всей души поздравляю ректора, профессоров, преподавателей, сотрудников, студентов и аспирантов Тольяттинского государственного университета с очередной победой — присуждением Премии Правительства Российской Федерации за достижение высоких результатов в области качества продукции и услуг, внедрение высокоэффективных методов менеджмента качества.

В третий раз повторив этот успех, вы ещё раз доказали конкурентоспособность нашего опорного вуза, высокую квалификацию профессорско-преподавательского коллектива, огромный потенциал инновационно-исследовательской базы и главное — вашу искреннюю заинтересованность в решении задач совершенствования системы образования Самарской области, опережающего социально-экономического развития региона.

Мы и впредь будем активно способствовать тому, чтобы ТГУ занимал лидирующие позиции не только среди вузов Самарской области, но и России.

От всей души желаю вам крепкого здоровья, благополучия, новых значимых достижений и успехов во всех начинаниях!

Губернатор Самарской области
Д.И. АЗАРОВ

Победа

Первые на Проектном Олимпе



■ Читайте на 3 стр.



Глубокоуважаемый Михаил Михайлович!

Поздравляю Вас и весь коллектив Тольяттинского государственного университета с присуждением Премии Правительства в области качества за 2019 год.

Это достойная оценка той большой работы по развитию вуза, которую проводит руководство и весь коллектив в последние годы. Получение столь авторитетной премии второй год подряд подтверждает статус университета как центра инновационного и технологического развития региона, занимающего лидирующие позиции в образовательной системе страны. Новых вам успехов и достижений!

Председатель Самарской губернской думы,
председатель Совета ректоров вузов Самарской области,
ректор Самарского государственного медицинского университета, академик РАН
Г.П. КОТЕЛЬНИКОВ

По вертикали

Председатель Правительства Российской Федерации Дмитрий Медведев подписал распоряжение о назначении заместителем министра высшего образования и науки РФ Александра Нарукавникова.

Новый замминистра ранее возглавлял департамент Счётной палаты по экспертно-аналитической и контрольной деятельности в области расходов федерального бюджета на связь, информатику, СМИ, периодическую печать и издание.

В Госдуму РФ внесён законопроект об увеличении предельного возраста для ректоров вузов — до 70 лет. Авторами законопроекта стали депутаты от фракции «Единая Россия» Гаджимет Сафаралиев и Евгений Марченко.

Предложено закрепить повышение предельного возраста до 70 лет для ректоров, проректоров, руководителей филиалов государственных и муниципальных образовательных организаций высшего образования. По мнению депутатов, это позволит «обеспечить устойчивое преемственное развитие отечественной высшей школы, базирующейся на лучших традициях русских и советских учёных-педагогов». В пояснительной записке к законопроекту авторы также указывают на статью 37 Конституции РФ, согласно которой каждый имеет право свободно распоряжаться своими способностями к труду, выбирать род деятельности и профессию.

«Все зависит от каждого конкретного человека: один и в 40 лет не справляется с ответственной руководящей работой, другой — в 70 лет является эффективным лидером. Если вуз под руководством ректора успешно и планомерно развивается, то повод менять руководителя просто отсутствует», — говорится в пояснительной записке.

В настоящее время предельный возраст для ректоров государственных вузов согласно Трудовому кодексу составляет 65 лет. По решению учредителя он может быть продлён до 70 лет.

■ По информации пресс-службы Минобрнауки РФ, информационного агентства «Интерфакс»



Лучшая практика

Премия «Юрист года в Самарской области» учреждена Самарским региональным отделением Ассоциации юристов России. Она вручается юристам за значительный вклад в формирование правового государства, укрепление законности и правопорядка, защиту прав и законных интересов граждан, а также за значительный вклад в развитие российской юридической науки. Награждение проходит по 11 номинациям, в одной из которых — «Бесплатная юридическая помощь» — победителями стали преподаватели Юридической клиники ИП ТГУ.

С января по ноябрь нынешнего года в Юридическую клинику поступило 533 обращения. Оказано 345 устных, 12 письменных, 188 дистанционных (онлайн) консультаций, составлено 109 правовых документов. Наибольшее число обращений связано с вопросами в сфере ЖКХ, наследственного, семейного права, приватизации недвижимости, договоров займа и их разновидностей (до 80% от общего числа вопросов).

Награда за помощь

Коллективу Юридической клиники опорного Тольяттинского государственного университета (ТГУ) присуждена премия «Юрист года Самарской области – 2019». Преподаватели института права (ИП) отмечены в номинации «Бесплатная юридическая помощь».



■ Команда кураторов Юридической клиники ТГУ

Помимо прочего, консультанты клиники, сталкиваясь с

проблемами правоприменительной практики, направляют законодательства Российской Федерации.

письма с законодательной инициативой о внесении изменений в действующее законодательство. Недавно было получено благодарственное письмо от начальника главного управления по вопросам миграции ГУВМ МВД РФ, в котором отмечалось, что высказанные предложения будут приняты во внимание и по возможности учтены при совершенствовании за-

— Благодаря работе в Юридической клинике студенты института права ТГУ начинают хорошо ориентироваться в правоприменительной практике и законодательной базе, учатся составлять различные процессуальные документы, а также общаться с самыми разными категориями граждан и выработать стратегию действий для решения правовых вопросов, — комментирует руководитель Юридической клиники, доцент кафедры «Уголовное право и процесс» **Кристина Дюк**.

— То есть ещё в вузе ребята приобретают опыт оказания юридических услуг, готовятся к реальной работе.

Награждение лауреатов премии «Юрист года Самарской области» состоится 6 декабря в Самарском академическом театре оперы и балета. В этот день здесь пройдёт торжественное мероприятие, посвящённое Дню юриста, который традиционно отмечается 3 декабря.

■ Ольга КОЛПАШНИКОВА

Акция

В опорном Тольяттинском государственном университете (ТГУ) 26 ноября в рамках Всероссийского фестиваля энергосбережения «Вместе ярче!» писали первый Энергетический диктант. Проверить свои знания в области энергосбережения пришли более 100 студентов университета — самые активные из института химии и энергетики, института машиностроения и института права ТГУ.

Насколько ты энергоэффективный?

«Диктант» проходил в форме текста: 63 вопроса по семи тематическим блокам (угольная отрасль, энергосбережение в мире, газовая отрасль, новые технологии в топливно-энергетическом комплексе, электро и теплоэнергетика, энергосбережение в быту, нефтяная отрасль). К примеру, студентов спрашивали о том, как хранят газ в промышленных объёмах или сколько в России производится бензина в год.

— Тестирование даст некий срез знаний молодёжи по вопросам энергосбережения, — отмечает пресс-секретарь филиала ПАО «ФСК ЕЭС» — МЭС Волги **Дарья Панина**. — Для нас важно популяризировать тему энергосбережения и привлечь внимание молодёжной аудитории к рациональному использованию энергетических ресурсов. И мы надеемся, что акция по написанию Энергетического диктанта станет ежегодной.

Энергетический диктант был организован сразу на нескольких площадках. Очные этапы состоялись в опорных вузах региона — в Тольяттинском государственном университете и в Самарском государственном техническом университете. Студентам также был досту-

пен онлайн-этап: тестирование проводилось на сайтах фестиваля «Вместе ярче!» и официального партнёра акции — «Аргументы и факты в Самаре». Пройти текст онлайн можно до 15 декабря.

— Диктант мне понравился, были неожиданные вопросы, например «Жир какого животного использовался раньше в лампах?» — отметил студент института энергетики и электротехники ТГУ **Никита Куркин**.

Организатором акции выступил филиал ПАО «ФСК ЕЭС» — Магистральные электрические сети (МЭС) Волги при поддержке министерства энергетики и ЖКХ Самарской области и «Регионального агентства энергоэффективных и информационных технологий». В опорном ТГУ организацией диктанта занимался отдел реализации молодёжных проектов и программ.

■ Алёна ЧЕРНИК, студентка 3-го курса

Результаты тестирования будут доступны на сайте фестиваля «Вместе ярче!» (см. QR-код).



#ТЛТТУ

Узнаем «Улицы героев»

Руководителя Центра молодёжного творчества Тольяттинского государственного университета (ТГУ) **Татьяну Мальцеву** включили в состав координационного совета по патриотическому воспитанию граждан, курируемого администрацией г.о. Тольятти. Представленный на защите проектов план ТГУ по организации в 2020 году патриотических мероприятий одобрен и будет поддержан городом.

— Меня как представителя опорного вуза попросили провести презентацию и рассказать, какие праздничные мероприятия, посвящённые 75-летию Великой Победы, мы готовы провести. Было приятно слышать, что наши традиционные проекты хорошо известны горожанам, а новые вызывают неподдельный интерес, — отметила **Татьяна Мальцева**.

Опорным вузом будут реализованы четыре масштабных проекта, посвящённые 75-летию Великой Победы. Старт первого — «Голос Левитана» — намечен на 15 декабря 2019 года. Это совместный проект молодёжного медиахолдинга «Есть talk», кафедр «Журналистика», «История и философия» и «Дизайн» ТГУ. Проект позволит доступно и наглядно до-



■ ТГУ — единственный вуз в России, который ежегодно проводит собственный масштабный Парад Победы

нести информацию о важном этапе истории нашей страны — на сайте университета появится своеобразная летопись Великой Победы, озвученная голосом **Юрия Левитана** (диктор Всесоюзного радио, во время Великой Отечественной войны читал сводки Совинформбюро и приказы Верховного Главнокомандующего **Иосифа Сталина**. — Прим. Ред.). Малоизвестные исторические факты дополнят редкими фотографиями из архивов.

9 Мая на площади Свободы состоится театрализованная хореографическая постановка «Вальс Победы»: 75

вальсирующих пар станут символом 75-летия победы СССР над фашистской Германией. К репетициям студенты ТГУ и участники творческих коллективов Тольятти приступят в конце января 2020 года.

«Улицы героев» — ещё один проект опорного университета. На официальном сайте ТГУ и в соцсетях будет размещена интерактивная карта города с активными ссылками на улицы, названные в честь героев Великой Отечественной войны, а также биографические справки об этих героях и их подвигах.

ТГУ выступает и организатором Первого Всероссийского патриотического конкурса «Алая лента». При поддержке администрации города он одновременно пройдёт на площадках Тольяттинской филармонии и Дворца детского и юношеского творчества.

— Следуя программе развития опорного вуза, мы оказываем содействие в развитии городской среды, делаем наш город открытым и интересным, комфортным для жизни, — отмечает **Татьяна Мальцева**.

■ Наталья ШУБЕРТ 0+

Победа

Первые на Проектном Олимпе

Конкурс по профессиональному управлению проектной деятельностью проводится в шестой раз. Его основная задача — получать и распространять лучшие методики и практики. Номинация «Управление проектами в системе высшего образования и науки» открыта в 2019 году впервые при поддержке Министерства науки и высшего образования Российской Федерации.

Большинство из 200 вузов, пожелавших принять участие в конкурсе, отсеялись ещё на стадии подачи заявок, так как у них не были задокументированы процессы управления проектами. В результате пройти этап оформления заявки в соответствии с критериями профессионального управления проектами смогли только 16 вузов. Во второй этап вышли семь: Тюменский индустриальный университет, Государственный университет управления (Москва), Тюменский госу-

Аналитический центр при Правительстве РФ подвёл итоги Всероссийского конкурса профессионального управления проектной деятельностью «Проектный Олимп – 2019». Опорный Тольяттинский государственный университет (ТГУ) и Белгородский государственный национальный исследовательский университет стали лучшими в номинации «Управление проектами в системе высшего образования и науки», разделив первое место.

Росдистант в цифрах:

- свыше 300 преподавателей
- около 3 тысяч контентов
- 63 образовательные программы
- около 9 тысяч студентов

дарственный университет, Белгородский государственный национальный исследовательский университет, Омский государственный университет им. Ф.М. Достоевского, Вятский государственный университет (Киров) и Тольяттинский государственный университет.

Первое место разделили сразу два вуза. Белгородский государственный националь-

Руководителем проекта является ректор ТГУ Михаил Криштал, который, по сути, управляет портфелем двух программ, согласованных Минобрнауки РФ и Правительством Самарской области, — программы развития опорного университета, включающей три стратегических проекта, и программы трансформации университета в центр инновационного и технологического развития региона. Это 119 мероприятий, которые фактически являются контрольными. В свою очередь под них разработана «внутренняя» программа развития, содержащая 28 проектов и состоящая из почти 1400 мероприятий с полностью защищённым бюджетом. В том числе два отдельных проекта — сквозной мегапроект «Цифровая трансформация университета» и заявленный на конкурс проект «Росдистант», который уже перешёл в фазу отладки процессов и два года как вышел на точку безубыточности.

Аналитический центр при Правительстве Российской Федерации проводит конкурс «Проектный Олимп» с 2014 года. Его победителями ранее становились Центральный банк Российской Федерации, государственная компания «Российские автомобильные дороги», Правительство Ульяновской области, Санкт-Петербургский информационно-аналитический центр, АО «Объединённая металлургическая компания», Комитет экономического развития и инвестиционной деятельности Ленинградской области, Особая экономическая зона промышленно-производственного типа «Алабуга» и др. Вузы были приглашены к участию в конкурсе впервые.

■ Ольга КОЛПАШНИКОВА

Секреты успешного проекта

Финалисты крупнейшего в России конкурса профессионального управления проектной деятельностью в госсекторе «Проектный Олимп» проводят серию бесплатных вебинаров. Организатор конкурса — Аналитический центр при Правительстве РФ — предоставил возможность всем желающим ознакомиться с успешными кейсами российских вузов. Тольяттинский государственный университет (ТГУ) проведёт 24 декабря вебинар, на котором представит свой проект дистанционного онлайн-обучения «Росдистант».

О своём успешном кейсе «Бережливый университет» на вебинаре 3 декабря уже рассказали представители Белгородского государственного исследовательского университета.

24 декабря в 12-00 по московскому времени проректор по цифровизации Тольяттинского госуниверситета, ответственный исполнитель проекта развития дистанционного обучения ТГУ Роман Боюр в рамках вебинара «Управление проектами в Тольяттинском государственном университете» представит проект «Развитие дистанционного онлайн-обучения в высшем образовании».

Ссылка на вебинар по QR-коду.



ный исследовательский университет победил с проектом «Бережливый университет». Тольяттинский государственный университет представил проект «Развитие дистанционного онлайн-обучения — проект „Росдистант“», который реализуется с 2015 года. Сегодня бюджет «Росдистанта» — около 600 млн рублей. В проекте задействовано свыше 300 преподавателей. Разработано около 3 тысяч контентов по 63 образовательным программам. «Росдистант» — это около 9 тысяч студентов, обучающихся онлайн по 20 направлениям подготовки бакалав-

ров, 7 направлениям подготовки магистров и одной специальности. В числе эффектов от реализации проекта — увеличение контингента обучающихся в ТГУ (с 9,5 тысячи человек в 2014 году до 17 тысяч в 2019 году), рост числа иногородних студентов с 8 % до 41,7 % (19 стран, 85 регионов России). И цифры эти растут.

«Росдистант» согласован с задачами и показателями национального проекта «Цифровая экономика» в части развития цифровых компетенций и онлайн-обучения, а также национального проекта «Образование» в части экспорта образования.

Поздравляем



Уважаемый Михаил Михайлович!

Искренне поздравляю Вас и весь профессорско-преподавательский коллектив, студентов, аспирантов и выпускников федерального государственного бюджетного образовательного учреждения высшего образования «Тольяттинский государственный университет» с присуждением Премии Правительства Российской Федерации 2019 года в области качества за достижение значительных результатов в области качества продукции и услуг, а также за внедрение высокоэффективных методов менеджмента качества.

Сегодняшняя награда — видимая часть той работы, которую вы ведёте ежедневно, но что самое главное — результат, за которым стоит огромный труд всего коллектива профессиональной команды,

стратегия, внедрение инноваций и простое желание добросовестно и качественно работать.

Желаю Вам больших успехов в профессиональной деятельности, успешной реализации своих самых грандиозных планов, новых достижений в одном из самых интересных и благородных дел — развитии образования на благо современной России.

Выражаю уверенность в том, что ТГУ будет поддерживать свой статус и останется точкой притяжения для талантливой и инициативной молодёжи, которая ставит перед собой амбициозные задачи и стремится к новым профессиональным достижениям.

С уважением, депутат Государственной Думы
В.В. БОКК



Уважаемый Михаил Михайлович!

Постановлением Правительства Российской Федерации от 21 ноября 2019 года № 1490 Вашей организации присуждена Премия Правительства Российской Федерации в области качества.

Поздравляем руководство и коллектив федерального государственного бюджетного образовательного учреждения высшего образования «Тольяттинский государственный университет» с высокой правительственной наградой!

Присуждение премии является достойной оценкой заслуг Тольяттинского государственного университета в построении эффективной системы управления, способствующей выпуску высококачественной и конкурентоспособной продукции. От всей души желаем вузу дальнейшего развития и новых успехов в работе.

Заместитель руководителя АНО «Российская система качества» (Роскачество), руководитель Секретариата по присуждению премий Правительства РФ в области качества Ю.Ю. МИХАЛЁВА

Перспективы

Выбрали направления

Учёные Самарской области и эксперты «Ростеха» обсудили ключевые проекты регионального НОЦ

Перспективные направления и новые ключевые проекты НОЦ Самарской области обсуждались на стратегической сессии, которая состоялась в Москве 25-26 ноября по инициативе ГК «Ростех». Обсуждения проходили в четырёх рабочих группах: «Космос», «Искусственный интеллект», «Двигателестроение», «Транспорт». Проректор по научно-инновационной деятельности ТГУ Сергей Петерайтис в группе «Транспорт» представил два проекта Тольяттинского госуниверситета – «Долгосрочное хранение водорода» и «Метановый гибрид». Оба уже реализуются опорным вузом совместно с индустриальными партнёрами. Так, АВТОВАЗ передал университету автомобиль LADA «Ларгус», работающий на метане, для доработки его конструкции и топливной системы. Решает вопросы экологии и экономического использования ресурсов сотрудничество ТГУ с Институтом гибридной энергетики (ООО «Градиент Килби») и с

«Долгосрочное хранение водорода» и «Метановый гибрид» – такие перспективные проекты представил опорный Тольяттинский государственный университет (ТГУ) для реализации в рамках Научно-образовательного центра (НОЦ) Самарской области. До конца декабря 2019 года эксперты госкорпорации «Ростех» – стратегического индустриального партнёра регионального НОЦ – представят свои рекомендации по развитию проектов и их внедрению в реальное производство.



■ Опорный ТГУ предложил свои компетенции и инновационные разработки индустриальным партнёрам НОЦ Самарской области

Организатором встречи выступил Институт регионального развития (управляющая компания НОЦ Самарской области). Участниками сессии стали: советник губернатора Самарской области, генеральный директор АНО «Институт регионального развития» Ольга Михеева, генеральный директор Корпоративной Сетевой Академии Ростеха Елена Романова, главный внешний эксперт проекта НОЦ Самарской области, директор Российского газового общества Роман Самсонов, руководитель проектов высшей категории ГК «Ростех» Максим Нагайцев, директор по науке Кластера ядерных технологий, новых промышленных технологий и материалов Фонда «Сколково» Александр Фертман, проректор по перспективным проектам Санкт-Петербургского политехнического университета Петра Великого Алексей Боровков, генеральный директор АО «Объединённая двигателестроительная корпорация» («ОДК») Александр Артюхов, генеральный конструктор АО «ОДК» Юрий Шмотин и другие.

Проденьги

«Пряники» к зарплате

«Я студент очного отделения, параллельно устроился на работу. Мой руководитель рекомендует оформить банковскую зарплатную карту. Но у меня уже есть карта, на которую мне перечисляют стипендию. Могу ли я получать и стипендию, и заработную плату на одну банковскую карту?»

Михаил ЗАХАРОВ,
студент магистратуры
гуманитарно-педагогического института ТГУ

Комментирует заместитель управляющего Автозаводским отделением ПАО Сбербанк Оксана СЕЛЕЗНЁВА:

— Конечно, вы можете получать на одну банковскую карту и стипендию, и зарплату. Однако отмечу, что в соответствии с российским законодательством всем студентам и работникам госучреждений выдают пластиковые карты национальной платёжной системы «МИР». На них переводят зарплату и стипендию.

Если работодатель предлагает вам карту платёжной системы «МИР» — причём любого



банка, — то вы можете предоставить в бухгалтерию реквизиты уже выданной в вузе карты. И на неё работодатель будет перечислять ещё и заработную плату. Многие зарпла-

тные программы банков предлагают свои бонусы. Например, в Сбербанке при подключении пакета «Зарплатный» к карте МИР Золотая появляется возможность бесплатно выпускать до трёх дебетовых карт VisaGold «Золотой» для себя и своих близких в рублях и валюте, оплачивать покупки в одно касание (в том числе телефоном), производить оплату различных видов платежей по QR-коду, а также без комиссии делать онлайн-пере-



Газета «Тольяттинский университет» и ПАО Сбербанк запускают совместный проект по финансовой грамотности «Проденьги». Как грамотно распланировать семейный бюджет? Зачем откладывать деньги на сберегательный счёт? Как защитить свои сбережения от мошенников? Что такое овердрафт и как правильно пользоваться кредитной картой? Ответят на эти вопросы, а также дадут важные рекомендации сотрудники Сбербанка.

В следующем выпуске расскажем о техниках планирования бюджета. Если у вас уже есть вопрос, присылайте его на электронную почту газеты «Тольяттинский университет»: gazeta@tltsu.ru

Индустриальным партнёром Научно-образовательного центра Самарской области является Госкорпорация «Ростех».

В состав консорциума НОЦ Самарской области вошли в качестве индустриальных партнёров: ПАО «АВТОВАЗ», ПАО «Кузнецов», АО «Металлист-Самара», АО «Инженерно-маркетинговый центр Концерна «Вега», ООО «Самара Авиагаз»; научные организации: Самарский НЦ РАН, Самарский филиал ФИАН; АНО «Корпоративная сетевая академия» «Ростеха» в качестве образовательного партнера НОЦ Самарской области.

Самарским государственным техническим университетом в области долгосрочного хранения водорода.

— Наши проекты актуальны и получили высокие оценки экспертов. До конца декабря мы представим дополнительную информацию о необходимых ресурсах, дополнительных компетенциях, технологиях для их реализации и выхода на рынок, — отметил Сергей Петерайтис.

рому, лично курирующему создание регионального НОЦ.

Напомним, НОЦ Самарской области претендует на включение во вторую пятёрку научно-образовательных центров мирового уровня. Согласно целям нацпроекта «Наука», в 2024 году Россия должна войти в пятёрку ведущих стран мира, осуществляющих

- Вузы-учредители НОЦ Самарской области:**
- Тольяттинский государственный университет
 - Самарский исследовательский университет им. академика С.П. Королёва
 - Самарский государственный технический университет
 - Самарский государственный медицинский университет
 - Самарский государственный университет путей сообщения

По итогам работы стратегической сессии был сформулирован перечень новых ключевых проектов НОЦ Самарского региона, которые после существенной доработки и согласования с индустриальным партнёром будут переданы губернатору Самарской области Дмитрию Аза-

научные исследования и разработки в областях, определяемых приоритетами научно-технологического развития. Поэтому президент РФ Владимир Путин поставил задачу — к 2024 году создать в России 15 НОЦ мирового уровня.

■ Ирина ПОПОВА

воды со счетов внутри Сбербанка и в другие коммерческие банки на территории России.

Если работодатель предлагает банковскую карту другой платёжной системы, то вы можете её оформить и затем перевести с неё деньги на карту «МИР». Так, в Сбербанке это можно делать автоматически. Достаточно подключить услугу «Мои автоплатежи» в онлайн-банке. Перевод между своими картами бесплатный.

Старт карьеры

Работают без раскочки

Тольяттинский государственный университет (ТГУ) долгие годы является основным поставщиком кадров на одно из градообразующих предприятий Тольятти – АО «АВТОВАЗ». Вчерашние выпускники, проработав несколько месяцев, уже готовы дать первые оценки старту своей карьеры. Помогла ли им целевая подготовка быстрее адаптироваться на рабочих местах? Какие главные профессиональные навыки привил им университет? О чём нужно помнить, приходя на новое рабочее место? Об этом рассказали выпускники ТГУ 2019 года – молодые специалисты АВТОВАЗа Антон Барабанщиков и Олеся Шерстобитова.



■ Антон Барабанщиков (слева) и его наставник Дмитрий Семикин (справа)

«Дедлайны никто не отменял»

Антон БАРАБАНЩИКОВ, инженер-конструктор бюро рулевых систем службы инжиниринга АО «АВТОВАЗ»:

– ТГУ я окончил в 2019 году. Выбранная мною специальность «Электроэнергетика и электротехника». Кроме знаний, без которых я вряд ли мог бы работать на промышленном предприятии, университет привил мне дисциплинированность – качество, которое выручает в работе. В моём образовании пробелов нет – я добросовестно ходил на лекции, не имел привычки пропускать занятия. Если вернуться назад, в годы учёбы, возможно, больше внимания стоило бы уделить схемотехнике (научно-техническое направление, занимающееся проектированием, созданием и отладкой электронных схем и устройств различного назначения. – Прим. Ред.), но на самом деле это не критично.

Больше всего в адаптации к новому месту работы мне помогло целевое обучение, которое у нас началось с 4-го курса. Именно там мы познакомились с программами, по которым работаем сейчас. Студентам, которые проходят или будут проходить целевую подготов-

ку по программе АВТОВАЗа, рекомендовал бы обратить внимание на такие дисциплины, как проектный менеджмент, основы конструкции и технологии изготовления легкового автомобиля, базовый курс программы САПР. На заводе тоже проходили пары – по электронной системе конструкторской документации. В целом всё это очень пригодилось.

Я работаю на АВТОВАЗе всего два месяца, но уже успел изучить расширенный курс программы САПР, в которой ведётся разработка автомобиля, его узлов и деталей. Я и в дальнейшем планирую учиться и совершенствовать свои навыки – здесь, на АВТОВАЗе, такая возможность молодым специалистам предоставляется.

Кстати, университет научил меня работать в режиме многозадачности. Учебный процесс предусматривал большое количество пар, по которым давалось много заданий, проектов, курсовых и лабораторных работ. Дедлайн никто не отменял. Поэтому максимально эффективно использовал время, придумывал ухищрения, как лучше построить свой день, чтобы оставалось ещё и свободное время. Сейчас это умение очень помогает.

Мнение наставника

Дмитрий СЕМИКИН, представитель команды дирекции шасси по рулевому управлению службы инжиниринга АО «АВТОВАЗ» автомобиля Альянса, наставник Антона Барабанщикова:

– Первое впечатление о выпускнике ТГУ хорошее: у него есть технический бэкграунд, который он может использовать в своей работе. Единственный момент, который важно отметить: мы входим в группу Renault, у нас есть международные стандарты и для работы на должном уровне необходимо знать иностранные языки. Студенты, которые хотели бы устроиться в компанию, должны знать как минимум английский язык, а в идеале в дополнении с французским. Это поможет продвинуться в общении с коллегами не только в России, но и в любом техноцентре, которые у нас расположены по всему миру – в Румынии, во Франции, в Бразилии, в Корее. Тольяттинскому госуниверситету нужно выделить на иностранный язык для целевиков дополнительные часы.

«Мы слушали теорию и спускались в гараж...»

Олеся ШЕРСТОБИТОВА, инженер-конструктор отдела архитектуры автомобиля службы инжиниринга АО «АВТОВАЗ»:

– Я училась в ТГУ по специальности «Наземные транспортно-технологические комплексы». На АВТОВАЗе занимаюсь компоновкой автомобиля, что-то похожее я делала в проекте «Формула студент». Иногда задумываюсь, попала бы я на эту работу, если бы не была задействована в этом университетском проекте. Однозначно мне было бы сложнее, поскольку знания, как устроен автомобиль, как работать в определённых программах, позволяют легче производить компоновку здесь, на крупном предприятии. Я желаю всем, кто пойдёт на целевое обучение и хотел бы в будущем работать на АВТОВАЗе, пройти такую мини-школу. Потому что «Формула сту-

дент» даёт отличные практические навыки. Делая правильно, ты понимаешь, чего делать категорически нельзя, а значит, в работе ошибок уже не допускаешь.

Вспоминая учебный процесс, понимаю, что больше всего мне пригодились пары по конструкции автомобиля. Мы слушали теорию, а затем спускались в гараж и воплощали всё услышанное на практике. В совокупности это даёт хорошие знания. Сейчас у меня нет страха новичка, что могу сделать неправильно или у меня что-то не получится. Я просто ежедневно делаю свою работу, развиваясь как специалист. А ещё я продолжаю работать в «Формуле студент», занимаю должность главного инженера. Из этого проекта так просто не уйдёшь, хочется быть причастной к нему и передавать свой опыт. Сейчас я помогаю ребятам делать раму нового болида, проверяю их работу, устраняю ошибки. То, что подмечаю на АВТОВАЗе, рассказываю им.



■ Олеся Шерстобитова и наставник Александр Лепёшкин

Мнение наставника

Александр ЛЕПЁШКИН, начальник отдела архитектуры автомобиля службы инжиниринга АО «АВТОВАЗ», наставник Олеси Шерстобитовой:

– В наш отдел мы впервые набирали выпускников ТГУ, прошедших целевую подготовку. Ещё в вузе состоялось несколько собеседований, по результатам которых мы отобрали тех специалистов, которые нам подходят. Они продолжили своё обучение в университете по целевому направлению с темой диплома, которая была интересна нам. Несколько ребят претендовали на должность инженера-конструктора, но место занял самый достойный кандидат, точнее кандидатка.

Олеся знает основные принципы выполнения компоновочных работ. В ходе прохождения практики в нашем подразделении она познакомилась с методологией Альянса и активно применяет её в своей работе в новом проекте. Очень хорошо, что она участвовала в университетском проекте «Формула студент», он дал ей практические знания. Безусловно, эффект есть и от целевой подготовки – выпускник приходит со знанием 3D-моделирования, владеет английским. Это большое подспорье для работы в международной компании.

Кстати, у меня в отделе работает уже несколько поколений «формулистов», первые специалисты были приняты в 2013 году. В работе они отличаются уровнем знаний, способностью сразу осуществить проектирование без дополнительного обучения. Обычно молодым специалистам нужно год-полтора на раскочку, а эти ребята вливаются сразу и выполняют поставленные задачи с первого месяца работы.

#Ошибки_нет

#ошибки_нет – совместный научно-популярный проект молодёжного медиахолдинга «Есть talk», кафедры «Журналистика» и кафедры «Русский язык, литература и лингвокриминалистика» гуманитарно-педагогического института Тольяттинского государственного университета (ГумПИ ТГУ). Этот проект – поиск ответов на самые каверзные вопросы: как относиться к модным феминитивам, как влияют на наш язык рэп и интернет, делать ошибки в словах нормально или нет, как победить слова-паразиты и многое другое. #ошибки_нет – это шанс узнать, как на самом деле правильно. #ошибки_нет: от речевых ошибок до заимствований, от ударений до запятых.



Ударим нелицеприятностью по амбициозности, или Умные слова, которые мы употребляем неправильно

Нелицеприятная правда

— Желаю тебе оставаться такой же амбициозной и всегда добиваться своих целей!

— Ну спасибо, не думала, что ты считаешь меня амбициозной...

Такой реакции на моё поздравление с днём рождения от подруги я не ожидал. Конечно, сразу отправился гуглить, что не так со словом «амбициозный». Выяснилось, что «амбициозный» означает «гордый», «заносчивый», «высокомерный». Интересно, что на сайте крупнейшей российской компании интернет-рекрутинга по запросу «амбициозный» можно найти более трёхсот вакансий с таким требованием к соискателю. А вот «нелицеприятных» сотрудников не ищет ни один работодатель. К этому «нелицеприятному» слову мы ещё вернёмся.

Начал я поиск с «амбициозности», а в итоге вскрыл целый пласт слов, которые многие из нас употребляют неправильно. Официально такие речевые ошибки называются лексическими. Есть даже отдельный раздел лексических ошибок в языкозна-

ВидеOVERSIYU проекта #ошибки_нет смотрите на канале YouTube «ТОЛК ТВ» (переход по QR-коду).

нии. К нему относится употребление слов в несвойственном им значении.

История вопроса

Русский язык (как и любой другой) живой и изменяющийся. Значение слов изменяется вместе с историческими эпохами, политическим строем, технологиями и даже персонами. Но процесс изменения значений слов небыстрый, поэтому носители языка его, как правило, не замечают. Возьмём, например, слово «пакет». Казалось бы, с ним всё понятно: он каждый день сопровождает наши походы в магазин (хотя те, кто заботятся об экологии, хотят с пакетом окончательно и бесповоротно «порвать»). Впервые же о «пакете» заговорили ещё задолго до изобретения полиэтилена. «Генеральный регламент» Петра I в 1720 году называл пакетом любое почтовое отправление. Так, за пару веков

от почтового отправления «пакет» прошёл путь до «набора, нематериальной совокупности». Например, сегодня мы часто говорим о «пакете законопроектов».

Другое знакомое нам слово – «экран» – пару столетий назад использовалось только в значении «ширма» или «заслонка» от жара от камина или света из окна. А вот глагол «экранировать» в значении «защитить от внешних воздействий» активно используется и сегодня.

Время настоящее

Одно дело, когда новое значение знакомого слова уже закреплено в словарях, и совсем другое, когда мы сами «присваиваем» слову несвойственный ему смысл, полагаясь на собственную интуицию, даже не пытаясь проверить слово в гугле. Тогда и начинают компании искать «амбициозных сотрудников», а этим сотрудникам в голову начинают приходить «конгениальные идеи».

Кстати о «конгениальности». Слово это стало популярно после выхода книг о приключениях Остапа Бендера, который беззастенчиво использовал его в значении «сверхгениальный». Великий комбинатор и тут всех запутал. «Кон» в слове «конгениальный» вовсе не означает

«сверх». Латинское слово *сopgenius* состоит из двух корней – «вместе» и «дух». Получается «близкий по духу» или «совпадающий с чем-то».

Сегодня есть целая плеяда «умных» слов, которые легко вводят в заблуждение любого, кто пренебрегает словарями. Приведём лишь некоторые примеры.

«Одиозный» происходит от латинского *odiosus*, что переводится как «противный, ненавистный», и именно такое значение закрепляют словари, а вовсе не «популярный». Слово «нелицеприятный» пришло к нам из церковнославянского языка. Чтобы разобраться с его значением, придётся залезть в языковые дебри и найти там устаревшее слово «лицеприятие», то есть «пристрастное отношение к чему-либо». В форме наречия слово можно прочесть в Первом послании Петра (1:17). В Синодальном переводе строчка оттуда звучит так: «И если вы называете Отцом Того, Который нелицеприятно судит каждого по делам». Новый же перевод не допускает разночтений: «Если вы называете Отцом Того, Кто беспристрастно судит каждого по делам». Получается, что «нелицеприятный», напротив, означает «не основанный на лицемерии, беспристрастный, объективный».

«Комильфо» переводится с французского *comme il faut* «как должно», то есть «отвечает правилам светского приличия; правильно». «Комильфо» можно назвать благовоспитанного человека, который разбирается в истинных значениях сложных слов.

Слово «априори» звучит буквально отовсюду, правда чаще с искажённым смыслом. «Априори» не значит «по умолчанию, само собой разумеющееся». Значений у этого слова два: «иметь о чём-либо представление, не проверив его на практике, до опыта»; либо «не проверяя, не устанавливая чего-либо заранее, предварительное». В философии, например, априорным называется знание, предшествующее опыту и независимое от него.

Есть и менее сложные слова, в употреблении которых нужно быть осторожнее. Например, «молодчик» вовсе не означает то же, что и «молодец». Напротив, «молодчик» – это опасный, подозрительный человек. Словари отмечают это слово как разговорное и презрительное.

Отдельно можно упомянуть о парных словах, в которых тоже часто делают ошибки: «симпатизировать» и «импонировать» или «занять» и «одолжить».

Авторы проекта #ошибки_нет выражают благодарность кафедре «Русский язык, литература и лингвокриминалистика» ТГУ за помощь в создании материала.

#ОШИБКИ_НЕТ

Есть факт

В очередной раз языковая норма подчинилась воле носителей языка в конце XVII века со словом «довлеть». Лингвисты Виктор Виноградов и Максим Кронгауз пишут, что слово «переродилось» и теперь означает подавлять («Надоемной довлееет шеф»), а не «быть достаточным». Словарям остаётся с новообретённым значением только смириться.

Прозвучит для кого-то неожиданно, но «занять» и «одолжить» — антонимы. «Одолжить» («сделать одолжение») — значит дать взаймы, а вот «занять» — наоборот, означает «взять в долг». Так что «займи мне денег» — ошибка. Правильнее сказать: «Сможешь одолжить мне денег?». Может быть, после правильно прозвучавшей просьбы и ответ будет положительный.

Рано или поздно языковая норма будет вынуждена подчиниться и изменить словарное значение слов, которые мы произносим не к месту. Кстати, изменения в языке происходят прямо сейчас. Так, «амбициозный» в «Новом словаре русского языка. Толково-словообразовательном» **Татьяны Ефремовой** уже включён со следующими значениями: «соотнесённый с существительным амбиция, связанный с ним; отличающийся амбициями (о человеке); вызываемый амбициями». И вот как раз в третьем значении это прилагательное сейчас широко употребляется: «амбициозные цели, планы, задачи и т.д». Тем не ме-

нее ускорять процесс языковых изменений, употребляя слова в неверном значении, точно не стоит.

Слово экспертам

Ольга ПАРШИНА, кандидат филологических наук, заведующий кафедрой «Русский язык, литература и лингвокриминалистика» ТГУ:

— Неправильное словопользование имеет ряд причин, к которым можно отнести и влияние узуса — широкой речевой практики, принятой в обществе. По сути узус — это речевая окружающая среда, в которой живёт человек и невольно принимает свойственные ей языковые особенности. Например, слову «волнительный», перешедшему в активное употребление из речи актёров театра и кино, довольно долго отказывали в нормативности. Однако его интенсивное узуальное бытование привело к словарной фиксации.

Изменение значений слова может происходить по разным причинам, например в связи с изменением его сочетаемости с другими словами. Так произошло с прила-

гательным «экслюзивный». До конца XX века это слово употреблялось в двух значениях: «принадлежащий только одному лицу, коллективу» и «единственный в своем роде, неповторимый». С развитием рекламной индустрии слово стало широко использоваться при составлении рекламных текстов, что привело к формированию дополнительного третьего значения «редкий, очень дорогой, качественный», зафиксированного всеми современными словарями. Мы живём в эпоху активного изменения русского языка. Значит, необходимо быть ответственным его носителем: знать нормативные словари, уметь ими пользоваться, следить за своей речью.

Ирина ИЗМЕСТЬЕВА, профессор, доктор филологических наук, доцент кафедры «Русский язык, литература и лингвокриминалистика» ТГУ:

— Понимание нормы языка связано с обязательностью для всех, устойчивостью функционирования. Стабильность и устойчивость нормы позволяет нам вступать в коммуникацию с различными поколениями, понимать содержание текстов различных эпох. С другой стороны, язык как живой организм развивается по своим собственным законам, чутко реагирует на речевые явления в обществе. Вариативность первоначально

может быть расценена как ошибка. Например, грамматическая форма «чашка чаю» в середине XX века считалась нормативной, в настоящее время эта форма считается устаревающей. На смену ей пришла первоначально разговорно-просторечная форма «чашка чая». Не всё попадёт в словарь и закрепится в языке в качестве нормы, так как язык отберёт и бережно сохранит с позиций целесообразности, уместности, значимости самое лучшее и необходимое.

Вместо выводов

Обогащать свой словарный запас — это здорово и крайне необходимо. Главное — всегда проверять значения сложных слов, чтобы быть «комильфо». И если есть хотя бы небольшое сомнение в употреблении слова, лучше использовать более простой и понятный синоним. Для того чтобы вас правильно поняли, вовсе не обязательно быть «априори» «амбициозным». «Симпатизировать» вам будут и без этого.

■ Евгений СТЕПЧКИН, студент 3-го курса

Узнать больше о том, как менялись (и меняются) значения слов в русском языке, вы можете, заглянув в наш «безошибочный» список:

- подкаст интернет-издания Meduza «Розенталь и Гильденстерн» (выпуски «Поговорить о русском языке и остаться в живых: почему нас раздражают любые изменения в языке?» и «Словом „история“ можно обозначить все что угодно: как меняется мода на слова?»);
- книга лингвиста **Ирины Левонтиной** «Русский со словарём». (Главы «We are the champions, my friend...», «На рубль амбиции» и другие);
- книга лингвиста **Виктора Виноградова** «История слов»;
- книга «50 смертных грехов в русском языке». (Раздел 2. Слова, которые мы употребляем неправильно);
- материал сайта «Теории и практики»: «Живая речь: филологи о том, как менялся смысл русских слов с XIX по XXI век»;
- колонка филолога **Марины Королёвой** в «Российской газете»: «Симпатизировать и импонировать»;
- учебник Высшей школы экономики «Два века в двадцати словах»;
- ну и самый хулиганский пункт списка — материал сайта Adme.ru: «12 русских слов, которые изменили своё значение самым неожиданным образом (Задница — это хорошо)».

Подшивка

№ 37 от 4 декабря 1979 года

Механики опять впереди

Недавно в энергетическом техникуме г. Куйбышева прошла областная выставка «Научно-техническое творчество молодёжи». В ней принимали участие многие вузы и техникумы, в том числе и ТПИ (Тольяттинский политехнический институт, ныне — Тольяттинский государственный университет. — Прим. Ред.). Наш институт представил 24 работы, из них: 8 печатных, 9 планшетов и 7 макетов. Самое большое представительство от ТПИ имел механико-технологический факультет, ему же досталась большая часть дипломов и грамот выставки.

Хочется отметить отлично выполненные работы студентов: макет двустороннего сфершлифовального станка В. Рябова, натуральный образец установки для нанесения порошковых припоев С. Ратнишкина, натуральный образец сварочного трансформатора ТС50С Ю. Кисленкова и А. Полупана.

Дипломом был награждён также спортивно-крос-

О чём писала газета «Политехник»...

совый автомобиль «Багги ГПИ-04» производства СКБ «Багги» АСФ.

Все работы, отмеченные дипломами и грамотами (а их одиннадцать), представлены на зональную выставку НТТМ-80 в Ульяновске.

Е. Бояринцев, студент группы М-503

Лекция о Китае

28 ноября в актовом зале института состоялась лекция на тему «Китай — сегодня».

Лектор — к.э.н., старший научный сотрудник института Дальнего Востока АН СССР А.Н. Ремых осветил внутреннее положение в этой стране и внешнеполитический курс китайского руководства. С большим вниманием восприняли присутствующие его рассказ о форсировании военных приготовлений в Китае, сочетающихся с пропагандой неизбежности мировой войны, о политике великодержавного гегемонизма. «Китайская верхушка, — подчеркнул А.Н. Ремых, — давно предала революционные завоевания своего народа».

В заключение лектор ответил на многочисленные вопросы слушателей.

Е. Стрелкова, зав. кабинетом

№ 40 от 25 декабря 1979 года

Нас позвала поэзия

В Доме культуры «50 лет Октября» состоялась вечер поэзии для преподавателей и сотрудников института. Инициатором его проведения выступили механики.

Первой предоставляется слово ассистенту кафедры «Инженерная графика» С.П. Грачёвой. С большим чувством она рассказывает о творчестве Евтушенко, проникновенно читает его стихи.

«Звучит вальс о вальсе» Евтушенко в исполнении ст. преподавателя кафедры «Электрические аппараты» В.П. Филипповой под аккомпанемент доцента кафедры «Технология машиностроения» Г.И. Шельвинского. А затем выступают наши поэты. Свои новые стихи читает ст. инженер кафедры физики Н. Ма-

стерков. Впервые знакомимся мы с поэзией доцента кафедры сварки Р.Н. Цепенева, с большим интересом слушаем стихи военных лет и басно на современную тему В.М. Заблудовского.

Было разыграно много призов в конкурсах песен, экспромтов, стихов. Хорошему настроению способствовало оригинальное оформление зала, которое сделала молодая художница института Ю. Съещикова. Успех выпал на долю газеты «Давайте посмеёмся!»

Ю. Чернова, ст. преподаватель кафедры высшей математики

«США — глазами тольяттинцев»

Так называлась тема первого заседания политического клуба. Студенты, преподаватели и сотрудники ТПИ собрались в интерклубе ВАЗа, чтобы познакомиться с личными впечатлениями тольяттинцев, побывавших в Соединённых Штатах Америки.

Встречу вёл представитель Волжского автозавода

Виктор Николаевич Турулин. На вопросы присутствующих отвечали начальник учебной части института Ж.Ф. Ионова, рабочий ТЭЗа В.С. Исаев, работник общепита И.П. Дорошенко. Они обстоятельно рассказали о различных сторонах жизни американцев, их быте, образовании. Было отмечено, что США — страна поразительных социальных контрастов, где безумная роскошь небольшой части общества сочетается с нищетой миллионов, вседозволенностью одних с попранием элементарных человеческих прав других, высокая культура с духовным убожеством. Неслучайно поэтому в беседах с гражданами СССР простые американцы особенно подчёркивали рост безработицы, инфляцию в их стране, огромные масштабы преступности, кризис городов.

Заседание прошло в форме передачи «9-я студия» и вызвало большой интерес у его участников.

■ Подшивку газеты «Политехник» листали сотрудники музея ТГУ



Жизнь вне учёбы

Голос Тольятти услышали в Самаре

Данила Костриков, студент опорного Тольяттинского государственного университета (ТГУ), стал лауреатом Первого областного фестиваля студенческого самодельного творчества студентов первого курса «Самарский студенческий дебют». Среди тысячи участников его вокальный номер был признан жюри и зрителями одним из лучших.



■ Песня «Stone Cold» принесла студенту ТГУ Даниле Кострикову победу в «Самарском студенческом дебюте»

Фестиваль проводился в губернии впервые. Своеобразная «Студенческая весна». Только осенью и среди дебютантов. Участие в фестивале приняли студенты 1-го курса 10 крупнейших вузов Самарской области, которые стали победителями творческих конкурсов в своих образовательных учреждениях. Свои яркие музыкальные, танцевальные и театральные номера они показали на гала-концерте, который состоялся 28 ноября в МТЛ «Арена» (Самара).

О талантах студенты-первокурсники заявляли по пяти направлениям: танцевальное, музыкальное, театральное, оригинальный жанр и видео. Несмотря на конкретные номинации, иногда сложно было определить, к какому жанру относится тот или иной номер — был и чирлидинг, и боди-арт, и трюки с гимнастическими мячами, и демонстрация коллекции одежды из блёсток и перьев для Филиппа Киркорова.

Тольяттинский госуниверситет представлял студент 1-го курса института химии и энергетики, лауреат и обладатель Гран-при XV студенческого фестиваля творческих дебютов GREEN ШОУ ТГУ **Данила Костриков**. Композиция «Stone Cold» в его исполнении была встречена с особой теплотой: зрители подняли вверх фонарики, создав душевную атмосферу.

— Когда мне сообщили, что я приглашён на гала-концерт «Самарского студенческого дебюта», было очень приятно и радостно, но и волнительно. Я был единственным участником от ТГУ, важно было не оплошать. Добавляло волнения и то, что сам фестиваль проводился впер-

вые, — поделился впечатлениями Данила Костриков. — А вот на сцене МТЛ «Арена» волнения не было совсем. Повлияла поддержка ребят из ТГУ, которые приехали в Самару в качестве зрителей. Огромное им спасибо.

— То, как Данила исполнил песню «Stone Cold», — это просто до мурашек! Насколько я знаю, он не учился в музыкальной школе, но при этом спел круто. С ним хорошо поработала **Наталья Брит** (Данила занимается в студии эстрадного вокала Натальи Брит. — Прим. Ред.). И я очень рада, что именно он представил ТГУ, — отметила студентка гуманитарно-педагогического института ТГУ **Яна Серко**.

Данила Костриков стал лауреатом I степени «Самарского студенческого дебюта». Кроме того тольяттинцы завоевали ещё несколько наград: лауреаты III степени — **Александра Тестова, Тамерлан Шарипов, Екатерина Корьгина, Андрей Конюхов**; лауреаты II степени — **Мария Аникина и Алсу Сагубалиева**.

«Самарский студенческий дебют» — первый проект Самарской области, направленный на развитие творчества студентов-первокурсников. Фестиваль прошёл при поддержке департамента по делам молодёжи министерства образования и науки Самарской области и Федерального агентства по делам молодёжи в рамках реализации проекта Самарского государственного социально-педагогического университета. Организатор — Самарский Дом молодёжи.

■ **Анастасия ДЕВЯТКИНА**,
студентка 3-го курса
Фото: Равиль Иткулов

**ВОКАЛЬНО - ХОРОВАЯ
СТУДИЯ ТГУ
"CAPELLA"**

**ОБЪЯВЛЯЕТ НАБОР
НОВЫХ УЧАСТНИКОВ**

**ТЫ ЛЮБИШЬ ПЕТЬ, НО НЕ ЗНАЕШЬ
ГДЕ И КАК РЕАЛИЗОВАТЬ
СВОЙ ТАЛАНТ?**

МЫ ЖДЕМ ТЕБЯ!

Полухова
Любовь Николаевна
89276172145

Дни для прослушивания и записи:
понедельник, среда, пятница 18.00,
вторник, четверг 15.30.



Фрунзе 2г, ауд.236.

**XXIX
ФЕСТИВАЛЬ-КОНКУРС
АЭРОБИК-ШОУ**

**19.12
17:00**

КОСМО-DANCE

В ПРОГРАММЕ:

- 16:30 КОСМИЧЕСКАЯ РАЗМИНКА
С ДЕДОМ МОРОЗОМ
- 17:30 КОНКУРСНАЯ ПРОГРАММА
ПОКАЗАТЕЛЬНЫЕ ВЫСТУПЛЕНИЯ

АКТОВЫЙ ЗАЛ ТГУ (УЛ. БЕЛОРУССКАЯ, 14)

ОПОРНЫЙ : : : : : ТОЛЬЯТТИНСКИЙ
: : : : : ВУЗ : : : : : УНИВЕРСИТЕТ

РОССИЙСКАЯ ФЕДЕРАЦИЯ : : : : : САМАРСКАЯ ОБЛАСТЬ : : : : :

6+