

## Formula Student по-московски

Команда Togliatti Racing Team (TRT) с новым пятым болидом Violet Demon («Фиолетовый демон») приняла участие в ежегодном фестивале Formula Moscow, направленном на популяризацию инженерных специальностей среди молодёжи...



стр. 2

## Великолепная семёрка

4 и 5 октября в Тольяттинском государственном университете проходил Первый Всероссийский студенческий фестиваль «СТАРТАП»... 24 финалиста — студенты 14 российских вузов — представляли свои проекты в сфере информационных и медиатехнологий. Семь из них были признаны лучшими. Но, как отметили эксперты, главное, что получили все финалисты — это возможность прокачать свои проекты.



стр. 6-7

6+



По вертикали

Управление репутацией, продвижение имиджа и формирование бренда среди российских университетов — эти темы обсуждались в рамках семинара-практикума «Репутационный менеджмент вуза и региона: правила игры», организованного Благотворительным фондом В. Потанина и Национальным фондом подготовки кадров (НФПК) при поддержке Департамента государственной политики в сфере высшего образования Министерства образования и науки Российской Федерации.

В системе образования университеты выстраиваются в рейтинге по определённым показателям: уровень абитуриентов, количество научных публикаций, профессура, трудоустройство выпускников и прочее. Между тем репутация университета глобальным образом влияет на состояние дел в своём регионе, его социальное и экономическое развитие.

— Запуская такие проекты, как «Опорные университеты» и «Вузы как центры пространства создания инноваций», мы фактически обеспечиваем репутацию этих университетов, даём им своего рода карт-бланш, поскольку за счёт статуса сразу появляется и привлекательность, и репутационная составляющая, — заявил директор Департамента государственной политики в сфере высшего образования Минобрнауки РФ Александр Соколов. — Абитуриенты и преподаватели получают сигнал о том, что в этом месте хорошо учиться и работать. С другой стороны, это и определённая ответственность, потому что игра идёт на очень тонкой репутационной грани: получив статус, его надо оправдать.

Исполнительный директор НФПК Ирина Аржанова отметила, что в условиях конкуренции с ведущими университетами без системной работы по повышению репутации, представлению сильных образовательных программ, выстраиванию серьёзных партнёрских связей с промышленностью региональным вузам будет очень сложно. «К управлению репутацией следует относиться как к постоянно-му процессу, который в условиях жёсткой конкуренции в сфере высшего образования просто необходим», — подчеркнула Ирина Аржанова.

Перспектива

# Программируя будущее

## Опорный Тольяттинский госуниверситет трансформируется в университетский центр развития региона



**О**ставаясь опорным, Тольяттинский государственный университет (ТГУ) претендует на новый статус и берёт на себя новый уровень ответственности. 29 сентября 2017 года ТГУ направил в Министерство образования и науки (МОН) РФ заявку на участие в отборе образовательных организаций высшего образования по созданию университетских центров инновационного, технологического и социального развития регионов. Тольяттинский вуз заявил программу трансформации в университетский центр инновационного и технологического развития Самарской области.

17 апреля 2017 года Тольяттинский государственный университет в результате конкурсного отбора получил статус опорного университета и уже 17 июля 2017 года представил в МОН РФ согласованную регионом на уровне вице-губернатора Самарской области Программу развития ТГУ. Этому предшествовало широкое пред-

ставление Программы экспертному сообществу. В том числе 30 мая 2017 года она была представлена на городской конференции — стратегической сессии «Тольятти и университет: одна судьба, одна стратегия», 9 июня 2017 года — на попечительском совете ТГУ и 10 июня 2017 года на конференции работников и обучающихся ТГУ. По-

печительский совет и конференция работников и обучающихся единогласно одобрили Программу развития ТГУ как опорного университета.

Программа разработана в соответствии с конкурсной документацией, которая в свою очередь была гармонизирована с приоритетным проектом «Вузы как центры

пространства создания инноваций», утверждённым 25 октября 2016 года президентом Совета при Президенте Российской Федерации по стратегическому развитию и приоритетным проектам. В рамках этого приоритетного проекта 31 августа 2017 года был объявлен новый конкурс по созданию университетских центров инновационного, технологического и социального развития регионов. В соответствии с этим конкурсом ТГУ подготовил Программу трансформации в университетский центр инновационного и технологического развития Самарской области. Программа трансформации также была согласована на уровне вице-губернатора и представлена в МОН РФ.

■ Продолжение на 3 стр.





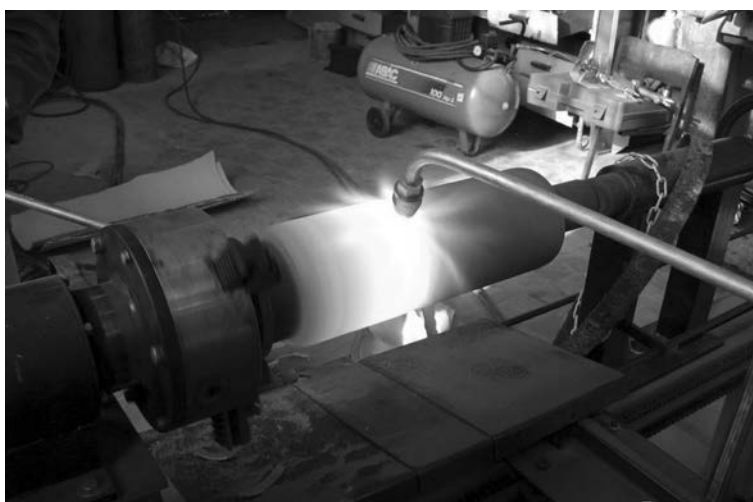
Сотрудничество

# Объединяют компетенции

В рамках работ по данному соглашению будет задействовано современное оборудование Инновационно-технологического центра ТГУ (директор **Сергей Жученко**), Научно-исследовательского института прогрессивных технологий (директор **Дмитрий Мерсон**), а также работники института машиностроения ТГУ (директор **Александр Бобровский**). Планируется внедрять современные технологии лазерной обработки в технологические цепочки промышленных предприятий региона с учётом высокой квалификации и большого опыта сотрудников ТГУ и СФ ФИАН.

В настоящее время в университете проводится ряд опытно-экспериментальных работ, в которых планируется привлечение ведущих сотрудников СФ ФИАН, в том числе при разработке перспективной технологии получения отверстий с большим отношением длины отверстия к диаметру; технологии лазерной сварки деталей из современных конструкционных материалов, работающих при повышенных знакопеременных нагрузках в условиях агрессивных сред; технологии повышения износостойкости современного металлорежу-

**Т**ольяттинский государственный университет (ТГУ) и Физический институт им. П.Н. Лебедева Российской академии наук заключили соглашение о сотрудничестве. Стороны будут сотрудничать в научно-технической деятельности, в сферах подготовки кадров и выполнения опытно-конструкторских работ. Подписи под документом поставили ректор ТГУ Михаил Криштал и директор Самарского филиала Физического института им. П.Н. Лебедева Российской академии наук (СФ ФИАН) Владимир Казакевич.



■ ТГУ и СФ ФИАН будут внедрять современные технологии лазерной обработки на промпредприятиях Самарской области

щего инструмента и технологической оснастки.

Полезным сотрудничеством будет для студентов и аспирантов опорного университета. Как пояснил директор Инновационно-технологического центра ТГУ Сергей Жучен-

ко, сейчас обсуждается возможность стажировки нескольких студентов и аспирантов Тольяттинского государственного университета в Самарском филиале Физического института им. П.Н. Лебедева РАН. Для подготовки кадров высокой

квалификации по направлениям, востребованным текущим и перспективным планом научных исследований СФ ФИАН, Тольяттинский госуниверситет будет периодически актуализировать учебные планы по программам бакалавриата, магистратуры и аспирантуры.

Объединение усилий будет эффективно при проведении совместных исследований по приоритетным направлениям развития науки и техники (индустрия наносистем; энергоэффективность, энергосбережение, ядерная энергетика; робототехнические комплексы военного, специального и двойного назначения; перспективные виды вооружения, военной и специальной техники и прочее), в том числе совместные публикации с сотрудниками СФ ФИАН в ведущих журналах из перечня Scopus и Web of Science.

— Технологии лазерной обработки давно и прочно вошли в нашу повседневность. Лазерный луч успешно применяется во многих отраслях народного хозяйства, начиная от медицины и заканчивая космосом. Поэтому сотрудничество — в том числе стажировки, совместная публикационная активность, совместные хозяйственные работы — с ведущими организациями позволит вывести подготовку студентов опорного вуза на совершенно новый уровень, — отметил Сергей Жученко.

Отметим, что взаимодействие и создание совместных лабораторий и научных центров с институтами Российской академии наук — одно из мероприятий программы развития ТГУ как опорного университета. Так, для развития действующих и создания новых центров компетенций вуза в таких областях, как материаловедение, машиностроение, ресурсосберегающая и альтернативная энергетика, привлечение ведущих научных специалистов и исследователей — в приоритете. Создание новых центров компетенций (в том числе в партнёрстве с ведущими зарубежными и российскими научными центрами) — ещё один шаг к переходу региона от индустриальной модели развития экономики к экономике знаний, к развитию Тольятти как всероссийского инженерного центра.

Удачный старт

Команда Togliatti Racing Team (TRT) с новым пятым болидом Violet Demon («Фиолетовый демон») приняла участие в ежегодном фестивале Formula Moscow, направленном на популяризацию инженерных специальностей среди молодёжи. Обновлённый состав команды ТГУ сразу рванул в бой. TRT заняла в гонке на выносливость почётное 3-е место и получила от спонсора соревнований сертификат на поставку карбона.

Фестиваль проходил с 20 по 23 сентября в Москве. Участниками Formula Moscow стали 11 команд, в том числе две зарубежные из топ-10 мирового рейтинга — представители технических университетов Брно (Чехия) и Таллина (Эстония). Организатором

**Александр Бобровский, директор института машиностроения ТГУ:**

— В настоящее время мы единственная российская команда, у которой количество стартов равно количеству финишей в гонке на выносливость. Считаю, что выступление на Formula Moscow было успешным, учитывая молодой «необстрелянный» состав команды. Кстати, во время дисциплины «Ускорение» наш Violet Demon разогнался на 0,07 секунды быстрее, чем предыдущий автомобиль Black Bullet («Чёрная пуля») на сверхуспешном выступлении в Венгрии.

# Formula Student по-московски

соревнований выступил Департамент науки, промышленной политики и предпринимательства мэрии Москвы.

Formula Moscow — негласный российский этап международных инженерно-спортивных соревнований Formula Student. В этом году команды из класса Combustion (двигатель внутреннего сгорания) выступали вместе с командами класса Electric (автомобили с электрической тягой).

В статических дисциплинах команда TRT показала лучший результат за прохождение технической инспекции. Приз — кубок и сертификат на поставку материалов из композитов.

— Я участвовала в серии статических дисциплин: защита бизнес-презентации и дизайн технической конструкции. Скажу сразу, было сложно, потому что

многие члены команды не владеют английским языком, а это официальный язык фестиваля. Все судьи общались на нём. Может, поэтому в этой дисциплине мы упустили свои баллы, — признаётся **Екатерина Волкова** из команды ТГУ.

В динамических дисциплинах организаторы отменили испытание — скид-пад (восьмёрка — траектория движения машины по трассе). Причина отмены — недостаточная ширина площадки. В итоге из динамических дисциплин организаторы провели этапы «Ускорение», «Автокросс» и «Гонка» на выносливость. В последнем — команда Togliatti Racing Team и заняла почётное 3-е место, тем самым сохранив серию надёжных финишей.

Пилот команды TRT **Иван Митюхин** отметил, что помимо третьего места в самой главной гонке этапа — эндюренс (гонка на выносливость) — Togliatti Racing Team стала первой по итогам технической инспекции.

— У нас не было ни единого замечания по конструкции машины и тестам на опрокидывание, торможение. Соревнования были очень



■ «Фиолетовый демон» привёл команду TRT к новой победе

важны для команды, так как они были первыми, где новички могли проявить себя, — уточнил Иван Митюхин.

■ Анна КРЫЛОВА, студентка 3-го курса.



Перспектива

# Программируя будущее

## Опорный Тольяттинский госуниверситет трансформируется в университетский центр развития региона

■ Продолжение.  
Начало на 1 стр.

В настоящее время Программа трансформации ТГУ прошла формальную экспертизу. Итоги экспертизы по существу должны быть подведены 1 ноября 2017 года.

Комментируя этот процесс, ректор ТГУ Михаил Криштал подчеркнул: «Программа трансформации написана как дальнейшая детализация и углубление Программы развития Тольяттинского госуниверситета. Именно поэтому она в любом случае будет реализовываться и уже реализуется».

Ниже опубликовано краткое изложение Программы трансформации.

### Предпосылки создания университетского центра на базе опорного ТГУ

Программа трансформации ТГУ определяет взаимосвязанные ключевые инициативы. Они направлены на развитие и обеспечение высокой эффективности работы региональной инновационной экосистемы, включая систему генерации инноваций и подготовки реализующих их технологических предпринимателей и проектных команд.

Программа трансформации реализуется в интересах региона и разработана с учётом «Стратегии социально-экономического развития Самарской области на период до 2030 года» (утверждена постановлением правительства Самарской области № 441 от 12.07.2017). Отметим, что Стратегия-2030 определяет основные направления развития региона с акцентом на инновации. Среди приоритетов — «развитие университетов в качестве инновационных площадок, генераторов инноваций и новых технологий» и дальнейшее «повышение роли университетов как ключевого фактора инновационного развития региона». В Стратегии-2030 зафиксировано создание в Тольятти национального инжинирингового центра и опорного Тольяттинского государственного университета.

Одним из ключевых направлений социально-экономической политики Самарской области в соответствии со Стратегией-2030 является реализация кластерных инициатив. Развитие малого и среднего бизнеса ожидается как в рамках основных кластеров, так и в сфере ус-

луг. В развитии кластера автомобилестроения, территориальным центром которого является Тольятти, важным станет развитие системы и повышение технологического уровня поставщиков автокомпонентов, выход региональных производителей на российские региональные и международные рынки.

Среди ключевых направлений развития кластера автомобилестроения в Стратегии-2030 обозначены поддержка научно-исследовательских и опытно-конструкторских работ и внедрение новых технологий на предприятиях кластера. Запланировано создание и развитие региональных центров инжиниринга, центров прототипирования, центров сертификации, стандартизации и испытаний, деятельность которых направлена на повышение уровня технологической готовности малых и средних компаний к участию в производственных цепочках крупного бизнеса.

В целях реализации Стратегии-2030 на региональном уровне в 2017 году также утверждён Паспорт программы «Комплексное развитие моногорода — городской округ Тольятти», в которой зафиксирована инициатива «Создание на базе ТГУ опорного вуза», включая его преобразование в «центр НИР, ОКР и инжиниринга».

Таким образом, в «Стратегии социально-экономического развития Самарской области на период до 2030 года» и Программе «Комплексное развитие моногорода — городской округ Тольятти» отражены приоритеты инновационного развития и совершенствования инновационной инфраструктуры Самарской области, стратегии и дорожные карты развития инновационных территориальных кластеров, а также приоритеты развития малого и среднего предпринимательства. Эти документы согласованы с приоритетным проектом «Вузы как центры пространства создания инноваций» в части установления приоритета развития инновационной экосистемы Самарской области, понимания роли университетов в этом процессе, в том числе роли опорного Тольяттинского государственного университета в становлении экономики знаний региона.

### ТГУ как опорный университет региона

Тольяттинский государственный университет — сис-

темообразующий для ряда отраслей промышленности, в которых лидирующая роль принадлежит Самарской области и Поволжью, градообразующий вуз Тольятти. По данным на 2016 год, в ТГУ сосредоточено 88 % всех бюджетных мест очной формы обучения в системе высшего образования Тольятти, в том числе 99 % бюджетных мест очной формы обучения — по программам подготовки магистров.

В ТГУ накоплен значительный опыт генерации идей и подготовки кадров для интенсивного развития новых для региона направлений. С самого начала своей деятельности вуз (основанный в 1951 году как филиал Куйбышевского индустриального института и преобразованный в 1967 году в Тольяттинский политехнический институт) обеспечивал все этапы модернизации экономики Тольятти в сфере подготовки кадров и выполнения НИ-ОКР, в том числе для нужд автомобилестроения, машиностроения, энергетики и химической промышленности. За прошедшие десятилетия в ТГУ подготовлено около 80 тысяч специалистов.

С 2010 года Тольятти переживает **очередной этап модернизации и диверсификации экономики**. В соответствии с решениями Правительства РФ ведутся работы по развитию Особой экономической зоны (ОЭЗ) промышленно-производственного типа «Тольятти», Технопарка в сфере высоких технологий «Жигулёвская долина», Территории опережающего социально-экономического развития (ТОСЭР) «Тольятти». Для их будущих резидентов при принятии решения о размещении производства в Тольятти основным становится кадровый вопрос. А это требует очередной модернизации системы подготовки кадров, прежде всего в технической сфере.

В соответствии с Программой развития ТГУ как опорного университета его **целевая модель** соответствует понятию флагманского университета (flagship university), одновременно являющегося центром пространства создания инноваций:

— **многопрофильный исследовательский инновационный университет — региональный лидер образовательной и научно-инновационной деятельности, драйвер социально-экономического, социокультурного и среднего развития Тольятти и региона, ведущий дея-**

**тельность в интересах базовых секторов региональной экономики, а также обеспечивающий генерацию инноваций и центров новых компетенций в производственной и научно-технической сферах.**

Стратегическая цель формирования и развития опорного Тольяттинского государственного университета определена следующим образом:

*Усиление роли ТГУ как ключевого фактора и драйвера позитивных изменений в экономике, обществе и культуре региона, в том числе:*

1) *для опережающего кадрового обеспечения и научно-инновационного сопровождения базовых секторов экономики региона:*

- \* автомобилестроения
- \* «большой химии» и химического машиностроения
- \* электроэнергетики
- \* туристско-рекреационной сферы
- \* сферы сервисного обслуживания и информационных технологий

2) *генерации инноваций и центров новых компетенций в производственной и научно-технической сферах экономики региона, создания претпосылок в регионе к формированию кластера инноваций, внедрению передовых производственных технологий и переходу к «индустрии 4.0»*

3) *обеспечения социокультурного развития города и региона.*

Опорный университет должен быть драйвером и флагманом инноваций региона и соответствовать модели инновационного/предпринимательского университета (**innovative university**), то есть обеспечивать генерацию инновационных идей, проектов и бизнесов одновременно с подготовкой реализующих их технологических предпринимателей и проектных команд. С другой стороны, ключевой компонентой опорного университета является научная составляющая и её интегрированность с образовательным процессом. То есть одной из составных частей модели опорного университета также является модель исследовательского университета (**research university**). Лидирующая роль университета должна обеспечиваться в системе высшего образования, научно-инновационной деятельности Самарской области и Тольятти его активной включённостью в процессы политической, культурной и социально-экономической жизни региона.

По сути, модель опорного университета — ТГУ — является многоуровневой и объединяет несколько моделей, в том числе модели research university и innovative university, и в то же время добавляет функционал, связанный с социокультурным и средовым развитием региона. В соответствии с целевой моделью основное назначение опорного Тольяттинского госуниверситета — обеспечение кадровых, научно-исследовательских, инновационно-технологических и социокультурных предпосылок к трансформации индустриальной экономики в экономику знаний, к повышению качества территории, потенциала населения, уровня жизни и инвестиционной привлекательности региона.

### Трансформация ТГУ в центр инновационного и технологического развития региона

В соответствии с моделью и параметрами мониторинга университетских центров, целевой моделью и стратегической целью формирования и развития опорного университета на базе ТГУ, а также с учётом приоритетов «Стратегии социально-экономического развития Самарской области на период до 2030 года» определена **основная цель Программы трансформации ТГУ в университетский центр:**

*Создание в Самарской области значимых претпосылок устойчивого социально-экономического развития территории, перехода от индустриальной экономики к экономике знаний и повышения качества жизни на основе:*

— *формирования инновационной экосистемы и среды генерации инноваций, подготовки технологических предпринимателей и проектных команд для реализации инновационных проектов;*

— *проведения научно-исследовательских, опытно-конструкторских и технологических работ, оказания инжиниринговых, технических и консалтинговых услуг в интересах предприятий основных промышленных кластеров, прежде всего автомобилестроительного, субъектов малого и среднего предпринимательства;*

— *повышения уровня технологической готовности малых и средних компаний к участию в производственных цепочках крупного бизнеса.*

■ Продолжение на 4 стр.

Перспектива

■ Окончание.  
Начало на 1,3 стр.

Для достижения указанной цели определены **основные задачи Программы трансформации ТГУ в университетский центр:**

1. Разработка образовательной модели и учебно-методической базы проектно-ориентированных, в том числе магистерских, образовательных программ, предполагающих командное выполнение проектов полного жизненного цикла, освоение на протяжении всего периода обучения надпрофессиональных компетенций проектной и командной работы.

# Программируя Опорный Тольяттинский трансформируется в центр развития

интеграции с региональной инновационной экосистемой, в том числе в части использо-

ванности, кадровое сопровождение и систему управления (рис. 1).

лизации в специализированных студенческих проектных центрах. Планируется включение в образовательные программы модулей по технологическому предпринимательству с целью формирования соответствующих компетенций студентов, а также дальнейшего развития и коммерциализации студенческих проектов.

Первая учебная неделя у студентов — неделя погружения в проектную деятельность с привлечением профессиональных игротехников. Далее — запись студентов на проекты через образовательный портал ТГУ. Проекты имеют продолжительность от семестра до одного года. В течение семестра в рамках практических занятий предусмотрена еженедельная консультация руководителей проектов. В конце семестра производится защита проектов перед комиссией с привлечением работодателей. Организация и сопровождение проектной деятельности будет осуществлять центр проектной деятельности.

Для обеспечения условий и ресурсов для внедрения проектной и предпринимательской деятельности в учебный процесс в ТГУ планируется перераспределить аудиторные часы, отводимые на лекционные занятия, между часами самостоятельной работы студентов и поточными консультациями преподавателей. При этом работа студентов по самостоятельному изучению теории будет обеспечена качественно новыми электронными учебниками, разработанными в ТГУ в форме, оптимальной для восприятия аудио-, видео- и текстовой информации, доступных с любых электронных устройств. Таким образом, учебная нагрузка, высвободившаяся от оптимизации лекционных занятий, будет перераспределена для включения в образовательные программы модулей проектной и предпринимательской подготовки.

Далее производится отбор лучших студентов и проектов для их последующей реализации в специализированных студенческих проектных центрах, группируемых в кластеры по возможностям их

междисциплинарного взаимодействия. Основная тематика проектов будет формироваться с опорой на запросы работодателей.

Таким образом, реализуется вторая инициатива — «**Профессиональная проектная деятельность студентов**», охватывающая в основном студентов 3-4 курсов бакалавриата, а также магистратуры. На выходе появляются профессиональные проекты полного жизненного цикла, формируются студенческие проектные команды.

Инициатива направлена на развитие как существующих, так и вновь создаваемых элементов инфраструктуры профессиональной проектной деятельности и технологического предпринимательства студентов университета.

В том числе предполагается создание кластера «Высшая инженерная школа», включающего взаимно интегрированные центры инжиниринга, робототехники, информационных технологий. Данные центры будут работать как базы проектной деятельности и технологического предпринимательства студентов, в том числе для реализации междисциплинарных проектов по разработке и созданию транспортных средств.

Также планируется создание взаимно интегрированных центров урбанистики и стратегического развития территории, гуманитарных технологий и медиакоммуникаций. Эти центры будут работать как базы практикоориентированного обучения и проектной деятельности студентов, в том числе в областях социологии, психологии, журналистики, лингвокриминалистики, а также для формирования и развития социотехнических систем в интересах устойчивого развития города и региона. Предполагается их интеграция с центрами кластера «Высшая инженерная школа».

В рамках инициативы будут разработаны проектно-ориентированные программы магистратуры и магистратуры по технологическому предпринимательству и/или управлению технологическими проектами с вовлечением предприятий реального секто-

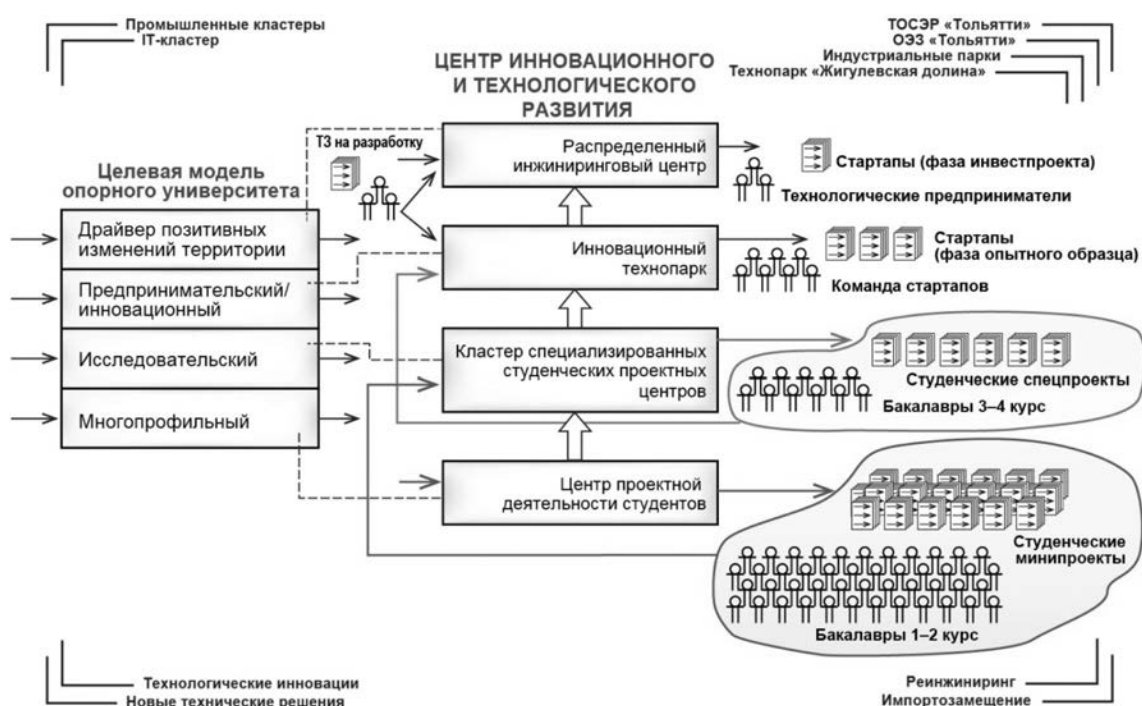


Рисунок 1 — Трансформация ТГУ в университетский центр инноваций

2. Создание системы практической подготовки технологических предпринимателей на основе:

— реальной проектной деятельности, интегрированной в учебный процесс, а также системы стартап-акселераторов;

— обеспечения инфраструктурных возможностей реализации проектов и стартапов на различных этапах обучения, в том числе путём создания и развития инфраструктуры профессиональной проектной деятельности, включая студенческие специализированные проектные центры;

— внедрения в образовательный процесс модулей по технологическому предпринимательству;

— разработки проектно-ориентированных программ магистратуры и магистратуры по технологическому предпринимательству и/или управлению технологическими проектами с вовлечением предприятий реального сектора экономики.

3. Развитие инновационной экосистемы университета, инфраструктуры поддержки и генерации инноваций и инженерных стартапов, включая создание Инновационного технологического парка ТГУ,

вания региональных объектов инновационной инфраструктуры.

4. Создание **Распределённого инжинирингового центра (РИЦ)**, обеспечивающего системное сетевое взаимодействие с различными центрами компетенций ТГУ, города, региона и страны, в том числе академическими институтами РАН и ведущими университетами, а также создание **Регионального проектного офиса инжиниринга** для управления проектами, реализуемыми силами РИЦ в интересах промышленных кластеров Самарской области, прежде всего кластера автомобилестроения, предприятий машиностроения, химии и электроэнергетики комплекс, предприятий малого и среднего бизнеса.

## Схема, ключевые инициативы, механизмы и принципы

Общая схема трансформации опорного ТГУ в центр инновационного и технологического развития региона представляет собой комплекс четырех взаимосвязанных инициатив, обеспечивающих для каждого уровня свою инфраструк-

туру. На каждом уровне реализуются проектная деятельность и подготовка кадров. В целом система обеспечивает отбор лучших команд и проектов на каждый последующий уровень управления.

Первая ключевая инициатива — «**Новая образовательная модель, основанная на интеграции сквозной проектной деятельности в учебный процесс**».

Предполагается геймификация проектной деятельности, которой будут охвачены все студенты 1-2 курсов бакалавриата.

В рамках реализации инициативы будут разработаны образовательные программы, предполагающие командное выполнение проектов полного жизненного цикла, освоение на протяжении всего периода обучения надпрофессиональных компетенций проектной и командной работы, технологического предпринимательства. Каждый студент должен будет принять участие в разработке и реализации мини-проектов, инициированных, как правило, преподавателями кафедр или самими студентами. Это позволит в дальнейшем осуществить отбор лучших студентов и проектов для их ре-



Перспектива

# будущее

## госуниверситет университетский региона

ра экономики и реализацией проектов на базе специализированных проектных студенческих центров.

Реализация наиболее успешных проектов будет поддержана в рамках третьей инициативы — «Развитие инновационной экосистемы университета — Инновационный технопарк ТГУ».

Планируется создание в ТГУ университетского Инновационного технопарка на базе действующего Инновационно-технологического центра. Наряду с уже существующими в структуре ТГУ подразделениями, в том числе Научно-исследовательским институтом прогрессивных технологий, в составе Инновационного технопарка будут созданы Центр технологического проектирования и Центр бизнес-планирования. Это позволит организовать в ТГУ комфортную для развития инновационных стартапов бизнес-среду, обеспечить формирование и привлечение команд-резидентов для реализации инновационных проектов на базе Технопарка ТГУ, интенсифицировать работы по внешним заказам, обеспечить развитие высокотехнологичных производств, прежде всего в рамках создаваемых малых инновационных предприятий. Инновационная инфраструктура ТГУ

будет взаимодействовать с региональной инновационной инфраструктурой, в том числе обеспечит повышение эффективности работы резидентов территории опережающего социально-экономического развития «Тольятти» через оказание технологических услуг, включая создание прототипов изделий.

Реализация инициативы существенно повлияет на развитие системы коммерциализации научных разработок университета, позволит создать недостающее звено — Инновационный технопарк ТГУ — в цепочке создания конечного продукта, что позволит сформировать благоприятную среду для реализации стартапов на этапе создания опытных образцов, обеспечит возможность оказания технологических услуг университетским проектным командам и региональным предприятиям.

После получения опытных образцов предполагается дальнейшее развитие проектов резидентов Инновационного технопарка ТГУ через создание малых инновационных предприятий и переход в статус резидентов Технопарка «Жигулёвская долина» и ТОСЭР «Тольятти».

Также предполагается создание системы финансовой поддержки резидентов Инно-

вационного технопарка ТГУ, в том числе через создание венчурного фонда.

Целостность инновационной экосистемы и её взаимосвязь с региональной инфраструктурой будет обеспечиваться в рамках четвёртой инициативы — «Создание регионального проектного офиса инжиниринга и распределённого инжинирингового центра».

Распределённый инжиниринговый центр (РИЦ) — сетевая организация взаимодействия ведущих центров компетенций ТГУ, города, региона и страны, в том числе академических институтов РАН и ведущих университетов, для решения конкретных инженерных задач и реализации технологических проектов полного жизненного цикла. Основной принцип сетевой организации — добровольная вертикальная интеграция с выделением центра управления РИЦ — **Регионального проектного офиса инжиниринга (РПОИ)**, создаваемого на базе ТГУ. Основная задача РПОИ РИЦ — обеспечение функций одного окна для интегрируемых центров компетенций РИЦ, привлечения внешних заказчиков и выполнения роли генерального подрядчика на инжиниринговые работы полного жизненного цикла (**рисунк 2**).

Центры компетенций РИЦ будут встроены в единую систему взаимодействия, в том числе путём внедрения специализированной автоматизированной информационной системы. При этом структура РИЦ подразумевает открытость и возможность реконфигурации для обеспечения возможности выполнения новых заказов. РПОИ РИЦ будет организовывать работу по конкретным проектам заказчиков, привлекая имеющиеся в регионе компетенции, а при их отсутствии — компетенции других специализированных компаний. Отсюда вытекают одни из основных функций РПОИ РИЦ — тестирование рынка и выявление ключевых недостающих в регионе компетенций путём реализации заказов с привлечением центров компетенций из других регионов. При выявлении высокого уровня востребованности отдельных компетенций для решения определённого типа инжиниринговых задач РПОИ РИЦ готовит предложения по созданию таких центров в Самарской области, в том числе в Тольятти и ТГУ.

Кроме интегратора и проектного офиса, функционирующего по принципу одного окна, ТГУ будет участвовать в проекте полного жизненного цикла с привлечением к отдельным видам работ ведущих центров компетенций ТГУ, включая Научно-исследовательский институт прогрессивных технологий и вновь создаваемый Инновационный технопарк ТГУ.

Основная отраслевая направленность РИЦ — машиностроение и автомобилестроение. При этом предполагается, что основными заказчиками станут предприятия промышленных кластеров Самарской области, прежде всего кластера автомобилестроения, предприятия машиностроения, химии и электроэнергетического комплекса.

Отдельным сегментом работы станет поддержка предприятий малого и среднего бизнеса для предоставления инжиниринговых услуг с целью обеспечения возможности их участия в производственных цепочках крупного бизнеса, прежде всего производителей конечной продукции предприятий автомобилестроения.

Наряду с выполнением заказов по инжиниринговым задачам предприятий реального сектора экономики будет обеспечена возможность реализации инженерных стартапов с доведением до фазы инвестиционных проектов, в том числе в развитии стартапов резидентов Инновационного технопарка ТГУ.

Кроме решения практических задач, функциони-

рование РИЦ позволит студентам, магистрам, аспирантам участвовать в реальных коммерческих проектах и получать опыт в различных направлениях инжиниринга. В результате будут сформированы новые профессиональные компетенции инжиниринга, а также возможность повышения уровня практической подготовки студентов за счёт их участия в реальных проектах и возможность дальнейшего трудоустройства студентов на предприятиях-заказчиках.

### Мероприятия по усилению взаимодействия с регионом

Для усиления взаимодействия с регионом предполагается реализация отдельных мероприятий. Так, на базе Центра урбанистики и развития территории ТГУ будет создан Проектный офис по сопровождению Стратегии развития моногорода — городского округа Тольятти с основными функциями:

- экспертно-консультационная поддержка Стратегии;
- формирование предложений по актуализации Стратегии;
- проектно-аналитическая работа по сопровождению Стратегии;
- методическое сопровождение.

В рамках отдельных мероприятий будут проведены работы по синхронизации научно-исследовательской повестки ТГУ и приоритетных разработок со Стратегией научно-технологического развития РФ и Стратегией социально-экономического развития Самарской области на период до 2030 года. В том числе предполагается представление таких проектов, как «Каркасно-модульное транспортное средство» и «Магнийевый центр» на НТС при губернаторе.

Также планируется создание профильных советов по реализации ключевых инициатив ТГУ с участием внешних экспертов, в том числе представителей предприятий промышленных кластеров, Торгово-промышленной палаты, институтов РАН, городской и региональной властей.

Приведённые в тексте схемы были разработаны и представлены ректором ТГУ Михаилом Кришталом с группой сотрудников ТГУ в период обучения в Московской школе управления «Сколково» по программе «Школа ректоров — 13», а также в рамках презентации Программы трансформации при её согласовании в Министрстве экономического развития, инвестиций и торговли Самарской области.

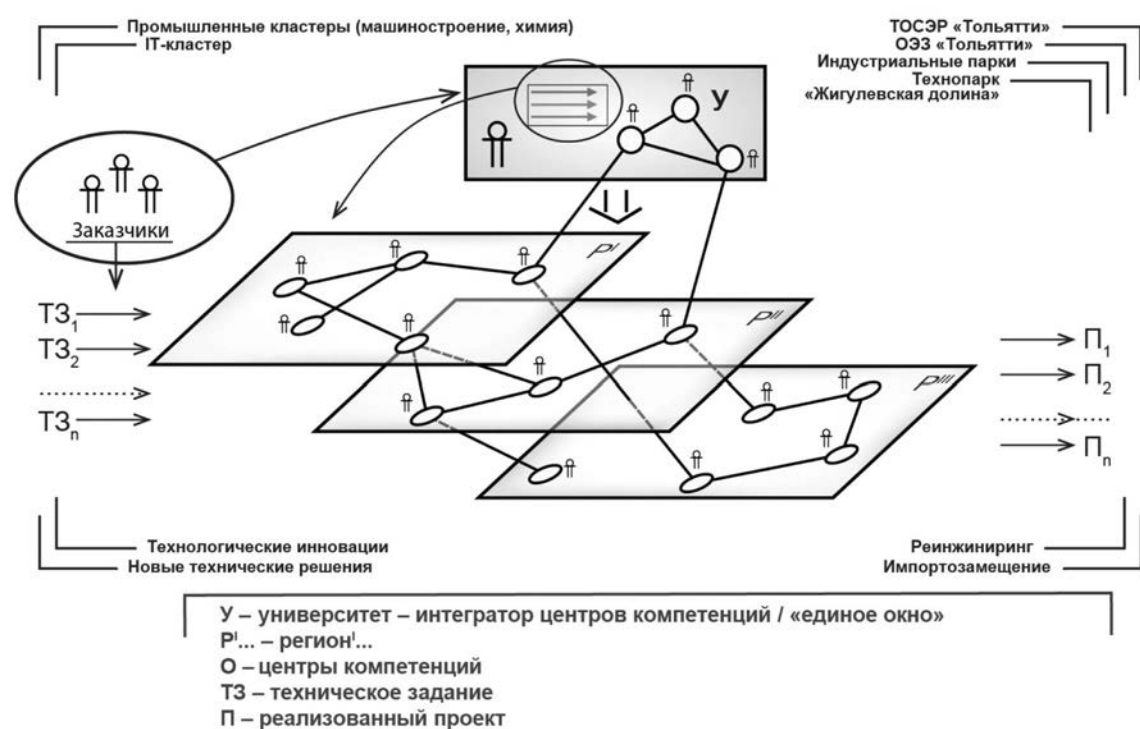


Рисунок 2 — Распределённый инжиниринговый центр





Фестиваль

**Старт «СТАРТАПа»**

О студенческом фестивале стартапов впервые было объявлено на церемонии открытия III Всероссийского телевизионного конкурса «Студенческий ТЭФИ» в Ростове-на-Дону в апреле 2017 года. Тогда генеральный директор Фонда «Академия российского телевидения» (АРТ) Этери Левиева официально заявила, что началась подготовка ко Всероссийскому фестивалю стартапов, финал которого состоится в Тольятти на базе Тольяттинского государственного университета. 4 октября этого года Первый Всероссийский студенческий фестиваль «СТАРТАП» стартовал в Тольятти.

К участию в фестивале было допущено 55 работ, но лишь 24 из них прошли в финал. Заявки пришли из 12 городов России: Санкт-Петербурга, Белгорода, Тольятти, Кирова, Хабаровска, Москвы, Томска, Ростова-на-Дону, Иркутска, Череповца, Чебоксар, Ульяновска. Это были стартапы в области медиа, информационных технологий, компьютерных игр, компьютерного дизайна, различных web-программ, телевизион-

тата, Национального исследовательского университета «Высшая школа экономики», Института кино и телевидения (ГИТР) Сибирского государственного медицинского университета, Санкт-Петербургского политехнического университета Петра Великого, Иркутского государственного университета. Самым большим числом стартапов, прошедших в финал, может гордиться Тольяттинский государственный университет: 10 студенческих команд представили свои проекты на суд экспертов.

Каждый из авторов проекта получил «серебряный» диплом финалиста фестиваля, а уже на церемонии закрытия «СТАРТАПа» 5 октября призами и «золотыми» дипломами награждали тех, чьи работы были признаны лучшими.

**А кто на пьедестале?**

В Первом Всероссийском студенческом фестивале

**Организатором мероприятия выступил Фонд «Академия российского телевидения» (АРТ). Фестиваль проходил в рамках Программы развития деятельности студенческих объединений при поддержке ТГУ, Департамента государственной политики в сфере воспитания детей и молодежи Министерства образования и науки Российской Федерации.**

ных проектов и т.д. Со своими работами в Тольятти приехали студенты из 14 вузов страны: Чувашского государственного университета имени И.Н.Ульянова, Донского государственного технического университета, Вятского государственного универси-

итета с простым управлением и детализированной графикой позволит любителям автосимуляторов прокатиться по улицам города на ретроавтомобилях. Автор стартапа получил «золотой» диплом победителя и сертификат на 50 000 рублей.



■ Презентация проекта экспертам

«СТАРТАП» победил проект «Разработка игры-автосимулятора и её публикация в Google Play» Никиты Павлова — студента Чувашского государственного университета имени И.Н.Ульянова. Это

**4 и 5 октября в Тольяттинском государственном университете (ТГУ) проходил Первый Всероссийский студенческий фестиваль «СТАРТАП». 24 финалиста — студенты 14 российских вузов — представляли свои проекты в сфере информационных и медиатехнологий. Семь из них были признаны лучшими. Но, как отметили эксперты, главное, что получили все финалисты — это возможность прокачать свои проекты.**



■ Ректор ТГУ Михаил Кристалл и гендиректор Фонда «АРТ» Этери Левиева дали старт первому СТАРТАПу

— Лично я отношусь к себе критично и понимаю, что мой проект неидеален. Значит, мне есть куда стремиться и куда расти. Конечно, теперь нужно двигаться дальше и создавать новые проекты, пытаться найти себя в новых форматах, — признался Никита Павлов.

На второе место экспертный совет фестиваля поставил работу «Корпоративное мобильное приложение для оперативного информационного обеспечения врача» студентов ТГУ Никиты Иванова, Владислава Крутикова, Виктора Вьюшкина и Дениса Шульженко. Проект призван обеспечить врачам быстрый мобильный доступ к электронным базам данных по результатам обследования пациентов. Работа была удостоена «золотого» диплома победителя, сертификата на участие в инвестиционной сессии Клуба инвесторов бизнес-школы «Сколково» и сертификата на менторскую сессию с руководителем Клуба Виталием Полехиным.



■ Группа «Барабаны мира» приветствует участников фестиваля

— Я очень долго готовился и работал. Были мысли о том, что могу победить. Но победа всё равно неожиданная и первая с данным проектом. И всё равно мне важны не победа, диплом и призы. Главное — старт и дальнейшее развитие проекта. С полученными ресурсами мы уже сможем делать то, что нужно реальным клиентам на рынке. Участие в фестивале и защита проекта перед экспертами

помогли мне увидеть все свои ошибки. Теперь я могу работать над улучшением стартапа, — рассказал студент ТГУ Никита Иванов.

На почётном третьем месте оказалась «Интерактивная онлайн-платформа «art/timeline» (авторы: Галина Даутова, Аделина Шайдуллина, НИУ Высшая школа экономики). Это удобный инструмент для изучения истории искусств — таймлайн с возможностью запоминания материалов посредством тестов и других игр.

— Честно говоря, я полагала, что мои шансы на победу невысоки, но теперь понимаю, как мой стартап важен и нужен. Теперь нужно идти только вперёд! — заявила Галина Даутова. Вместе с «золотым» дипломом победителя она получила сертификат на менторскую сессию с сооснователем Клуба инвесторов бизнес-школы «Сколково» Алексеем Горячевым и сертификат на консультацию по ускорению IT-бизнеса от экспертов ФРИИ.

**ТГУ уже имел опыт работы с Фондом «Академия Российского телевидения». Осенью 2016 года в университете проходили финальные мероприятия самого престижного в России конкурса профессионального мастерства среди региональных телекомпаний — XV юбилейного Всероссийского телевизионного конкурса «ТЭФИ-Регион» по направлению «Просветительское и развлекательное телевидение». В истории «ТЭФИ-Региона» это был прецедент, поскольку конкурс прошёл на базе высшего учебного заведения впервые**



Фестиваль

# семёрка



■ Волонтеры ТГУ внесли свою лепту в успех фестиваля



■ Финалист Константин Криштал и эксперт Вадим Малыч дискутируют о том, как разговаривать с инвестором

## Щедрый СТАРТАП

Дополнительно экспертный совет отметил ещё четы-

ре проекта. «Золотой» диплом победителя получила команда **Виталия Шевцова** и Ма-

рины Купреевой из Донского государственного технического университета за мобильное приложение «Я хочу», в котором можно оставлять свои желания по приобретению какого-либо товара и делать заказы для других пользователей.

За агрегатор официальных брендовых интернет-магазинов одежды, который, по сути, станет мобильным проводником в мире моды с новостной лентой магазинов-партнёров и интеллектуальным поиском только нужных товаров, «золотой» диплом победителя жюри вручило студентам Санкт-Петербургского политехнического университета Петра Велико-

## Комментарии



**Михаил Криштал, ректор Тольяттинского государственного опорного университета:**

— У фестиваля СТАРТАП очень удачный старт. Совместно с Фондом «Академия российского телевидения» нам удалось обеспечить запланированный высокий уровень представленных работ и уровень экспертов. Образовательный эффект также оказался хорошим — на мастер-классах и лекциях присутствовали не только финалисты конкурса — авторы проектов, но и студенты ТГУ. Надеюсь, что СТАРТАП будет продолжаться. Этот первый блин не превратился в ком, а стал очень удачным начинанием.

На фестивале было представлено много интересных проектов. Конечно, на всех экспертов впечатление произвёл Никита Павлов, занявший первое место. Он создал игру-симулятор, которую скачали уже 2 млн раз. Парень зарабатывает деньги! Эксперты и оценили именно этот реальный результат. Были проекты с

сильными идеями, которые можно развивать. Скажу по собственному опыту: я подавал заявки на получение грантов в Российский фонд фундаментальных исследований несколько раз, но получил грант только с седьмого раза. Во всяком конкурсе есть элемент везения, но для автора любого проекта каждый такой конкурс даёт потрясающий образовательный эффект.

Я был приятно удивлён уровнем проектов студентов Тольяттинского государственного университета и увидел в этих стартапах много интересных идей. Из 10 представленных проектов один вызвал у меня живейший интерес, думаю, как интегрировать с ним свои идеи. Есть ещё три наработки, которые интересны университету. Отмечу, что проект мобильного расписания мы уже поддерживаем!



**Вадим Малыч, заместитель директора Фонда развития интернет-инициатив (ФРИИ) по образовательным проектам:**

— Реализуем мы всё, лишь бы они са-

ми хотели этого. Но ребятам будет точно непросто. Важна не столько идея, сколько её реализация, понимание, насколько команда готова к реализации, хватает ли ей компетенций. Также важно знать, достаточно ли большой рынок, чтобы удовлетворить запрос клиентов, и достаточно ли денег на рынке для инвесторов, точно ли команда проекта понимает, кто клиент, кому нужно идти продавать? Главное для авторов стартапов — это пробовать, ловить обратную связь, делать работу над ошибками и двигаться дальше.



**Оксана Барковская, член Академии российского телевидения, генеральный продюсер телекомпании «Формат ТВ»:**

— Я выберу для себя один проект и буду вести его как инвестор. Все представленные стартапы вполне реализуемы, особенно в сфере мультимедиа. Фестиваль собрал потрясающих ребят! Уже сегодня можно оценить, куда движется наша страна, как всё меняется к луч-

шему и какое будущее нас ждёт, если ребята в свои 19-20 лет придумывают такие проекты. Уверена, что они через 10-15 лет будут у власти. Это значит, что у меня, по крайней мере, точно будет счастливая пенсия.



**Этери Левиева, генеральный директор Фонда «Академия Российского телевидения»:**

— Студенческий фестиваль СТАРТАП — это знакомство с профессионалами в сфере информационных и медиатехнологий, возможность перенять частицу их опыта, обменяться впечатлениями о том, что и как происходит в этой отрасли на данный момент. Президент России Владимир Путин в одном из своих посланий говорил о том, что нужно поддерживать СТАРТАПы в сфере информационных технологий, поощрять людей, особенно студентов, которые пытаются делать открытия в этой сфере. Проводя этот фестиваль, мы тоже пытаемся этот тренд развивать.

го **Константину Кришталу** и **Артёму Овчинникову**.

Сертификат на менторскую сессию с **Алексеем Горячевым** достался авторам стартапа «ЗРЕНИЕ 2.0» (**Никита Кудинов**, **Фёдор Кочкарёв**, **Руслан Кондаков**, Донской государственный технический университет). Студенты разработали единое городское мобильное приложение дополненной реальности для распространения развлекательного и информационно-рекламного контента, для организации пиар-кампаний и информационного сопровождения городских мероприятий.

Сертификат на менторскую сессию с **Виталием Полехиным** получила студентка НИУ ВШЭ **Анастасия Контрощикова** за проект «Видеоигра «Киibo. Последняя надежда». По задумке автора, это будет новая отечественная компьютерная игра, которая могла бы встать в ряд с другими мировыми игровыми разработками.

■ Ирина МИШИНА

Участники фестиваля не только презентовали свои



■ Никита Павлов — автор лучшего стартапа

проекты. Для них была подготовлена насыщенная культурная и образовательная программа. Профессионалы в сфере информационных и медиатехнологий, члены АРТ, представители Фонда развития интернет-инициатив (ФРИИ) на лекциях и мастер-классах поговорили с финалистами о цифровой экономике, о правильном общении с потенциальными инвесторами, об ожиданиях, мечтах и суровой реальности бизнеса. Подробнее об этом читайте в следующих номерах «Тольяттинского университета», а также в разделе «Новости» на сайте Тольяттинского государственного университета — [tltu.ru](http://tltu.ru).





## ФГБОУ ВО «Тольяттинский государственный университет»

### ПРИКАЗ №5040 от 06.10.2017 «Об объявлении конкурсного отбора»

В соответствии с Положением о порядке замещения должностей педагогических работников, относящихся к профессорско-преподавательскому составу, утвержденным приказом Министерства образования и науки Российской Федерации от 23 июля 2015 года №749, и Порядком организации и проведения конкурса на замещение должностей профессорско-преподавательского состава, утвержденным решением учёного совета №370 от 22 октября 2015 г.,

#### ПРИКАЗЫВАЮ:

1. Объявить конкурс на замещение следующих должностей:

#### АРХИТЕКТУРНО-СТРОИТЕЛЬНЫЙ ИНСТИТУТ

Кафедра «Дизайн»:

— старший преподаватель (0,6 шт. ед.).

#### ГУМАНИТАРНО-ПЕДАГОГИЧЕСКИЙ ИНСТИТУТ

Кафедра «Журналистика»:

— доцент (1,0 шт. ед.).

#### ИНСТИТУТ МАТЕМАТИКИ, ФИЗИКИ И ИНФОРМАЦИОННЫХ ТЕХНОЛОГИЙ

Кафедра «Общая и теоретическая физика»:

— доцент (0,75 шт. ед.).

#### ИНСТИТУТ МАШИНОСТРОЕНИЯ

Кафедра «Проектирование и эксплуатация автомобилей»:

— доцент (1,0 шт. ед.).

Кафедра «Управление промышленной и экологической безопасностью»:

— доцент (0,5 шт. ед.).

#### ИНСТИТУТ ПРАВА

Кафедра «Конституционное и административное право»:

— доцент (1,0 шт. ед.).

#### ИНСТИТУТ ФИНАНСОВ, ЭКОНОМИКИ И УПРАВЛЕНИЯ

Кафедра «Менеджмент организации»:

— профессор (1,0 шт. ед.).

#### ИНСТИТУТ ЭНЕРГЕТИКИ И ЭЛЕКТРОТЕХНИКИ

Кафедра «Электроснабжение и электротехника»:

— старший преподаватель (1,0 шт. ед.).

2. При определении соответствия претендента квалификационным требованиям по соответствующей должности руководствоваться квалификационными характеристиками должностей профессорско-преподавательского состава в соответствии с приказом Министерства здравоохранения и социального развития Российской Федерации от 11.01.2011 №1Н «Об утверждении единого квалификационного справочника должностей руководителей, специалистов и служащих, раздел «Квалификационные характеристики должностей руководителей и специалистов высшего профессионального и дополнительного профессионального образования»:

— профессор — высшее профессиональное образование, учёная степень доктора наук и стаж научно-педагогической работы не менее 5 лет или учёное звание профессора;

— доцент — высшее профессиональное образование, учёная степень кандидата (доктора) наук и стаж научно-педагогической работы не менее 3 лет или учёное звание доцента (старшего научного сотрудника);

— старший преподаватель — высшее профессиональное образование и стаж научно-педагогической работы не менее 3 лет, при наличии учёной степени кандидата наук стаж научно-педагогической работы не менее 1 года.

3. Претендентам на конкурс подавать документы в канцелярию Управления делами ТГУ по адресу: г. Тольятти, ул. Белорусская, д.14, кабинет Г-241 (время работы — с понедельника по пятницу с 8.15 до 17.00, перерыв на обед с 12.30 до 13.15, телефон для справок (8482) 53-92-42). Окончательная дата приёма документов для участия в конкурсе 11.12.2017.

4. Для претендентов, удовлетворяющих квалификационным требова-

ниям в соответствии с п. 2 настоящего приказа, конкурс состоится:

#### АРХИТЕКТУРНО-СТРОИТЕЛЬНЫЙ ИНСТИТУТ

— на заседании совета института 19.12.2017 в 14.30 по адресу: г. Тольятти, ул. Ушакова, д. 59, корпус С, кабинет 502.

#### ГУМАНИТАРНО-ПЕДАГОГИЧЕСКИЙ ИНСТИТУТ

— на заседании совета института 19.12.2017 в 14.30 по адресу: г. Тольятти, ул. Белорусская, д. 16 в, корпус УЛК, кабинет 608.

#### ИНСТИТУТ МАТЕМАТИКИ, ФИЗИКИ И ИНФОРМАЦИОННЫХ ТЕХНОЛОГИЙ

— на заседании совета института 19.12.2017 в 14.30 по адресу: г. Тольятти, ул. Белорусская, д. 16 в, корпус УЛК, кабинет 411.

#### ИНСТИТУТ МАШИНОСТРОЕНИЯ

— на заседании совета института 19.12.2017 в 14.30 по адресу: г. Тольятти, ул. Белорусская, д. 16 в, корпус Е, кабинет 310.

#### ИНСТИТУТ ПРАВА

— на заседании совета института 19.12.2017 в 11.45 по адресу: г. Тольятти, ул. Ушакова, д. 57, корпус Э, кабинет 812.

#### ИНСТИТУТ ФИНАНСОВ, ЭКОНОМИКИ И УПРАВЛЕНИЯ

— на заседании совета института 18.12.2017 в 12.00 по адресу: г. Тольятти, ул. Ушакова, д. 59, корпус С, кабинет 804.

#### ИНСТИТУТ ЭНЕРГЕТИКИ И ЭЛЕКТРОТЕХНИКИ

— на заседании совета института 19.12.2017 в 14.30 по адресу: г. Тольятти, ул. Ушакова, д. 57, корпус Э, кабинет 704.

5. Для претендентов, не удовлетворяющих квалификационным требованиям в соответствии с п. 2 настоящего приказа, но рекомендованных аттестационной комиссией к замещению должности профессорско-преподавательского состава, конкурс состоится на учёном совете ТГУ 21.12.2017 в 15.00 по адресу: г. Тольятти, ул. Белорусская, д. 14, кабинет Г-208.

6. Информация о проведении конкурса, регламентирующие проведение конкурса нормативные документы, в том числе Положение о порядке замещения должностей научно-педагогических работников, утвержденное приказом Министерства образования и науки Российской Федерации от 23 июля 2015 года №749, Порядок организации и проведения конкурса на замещение должностей профессорско-преподавательского состава в ТГУ, размещены на официальном сайте ТГУ ([www.tltsu.ru](http://www.tltsu.ru)) в разделе: Институты/Структура/Управление по работе с персоналом/Конкурс на замещение должностей профессорско-преподавательского состава. Положение об аттестационной комиссии Тольяттинского государственного университета размещено на официальном сайте ТГУ ([www.tltsu.ru](http://www.tltsu.ru)) в разделе: Институты/Структура/Управление по работе с персоналом/Регламентирующие документы в сфере управления персоналом/Положение об аттестационной комиссии Тольяттинского государственного университета.

7. Директору центра информационной политики и медиакоммуникаций «Молодёжный медиахолдинг «Есть talk» Т.А. Соколовой в течение недели после выхода данного приказа опубликовать объявление в газете «Тольяттинский университет» и разместить объявление о конкурсе на замещение должностей профессорско-преподавательского состава на сайте университета.

**Основание: представление заместителя ректора — директора института машиностроения; представления заведующих кафедрами «Дизайн», «Журналистика», «Общая и теоретическая физика», «Управление промышленной и экологической безопасностью», «Конституционное и административное право», «Менеджмент организации», «Электроснабжение и электротехника».**

### Важно

## «Мои Документы» открыли «Бизнес-навигатор»

Рассчитать примерный бизнес-план, проверить надёжность контрагентов и партнёров, приобрести или арендовать помещение для бизнеса, получить консультацию по регистрации бизнеса теперь можно в центрах «Мои Документы». Для предпринимателей здесь открыта регистрация на портале «Бизнес-навигатор МСП».

«Бизнес-навигатор МСП» — универсальная онлайн-энциклопедия для предпринимателей, которая охватывает 169 крупнейших городов, 90 видов бизнеса в сфере город-

ского сервиса и предлагает 300 шаблонов бизнес-планов, основанных на 5000 реальных кейсах российских предпринимателей.

Для тех кто хочет открыть или расширить свой бизнес, портал <https://smbn.ru> станет постоянным помощником в мире современных возможностей и предложений для деловых людей. Зарегистрированные пользователи смогут бесплатно найти информацию для решения многих вопросов:

— выбрать рыночную нишу в своём городе по соотношению спроса и предложению;

— рассчитать примерный бизнес-план на основе данных о выбранном виде бизнеса и месте его размещения;

— приобрести в собственность или подобрать в аренду помещение и оборудование для бизнеса;

— узнать о мерах поддержки малого и среднего предпринимательства;

— узнать о планах закупок крупнейших заказчиков, в том числе заказчиков с государственным участием;

— проверить надёжность контрагента;

— получить консультации по регистрации бизнеса, финансовой поддержке, воз-

можности привлечь инвестиции.

Пройти регистрацию на портале «Бизнес-навигатор МСП» и получить консультацию о сервисах и возможностях данного ресурса можно в отделениях МАУ «МФЦ», расположенных по адресам:

\* МФЦ по Автозаводскому району по адресу: ул. Юбилейная, 4;

\* МФЦ по Автозаводскому району по адресу: ул. Автостроителей, 5;

\* МФЦ по Комсомольскому району по адресу: ул. Ярославская, 35;

\* МФЦ по Центральному району по адресу: ул. Мира, 84.

Подробную информацию о регистрации на портале, необходимых документах для получения услуги можно найти на сайте <http://mfc63.samregion.ru> и по телефону единого контактного центра МФЦ — 51-21-21.

Напомним, «МФЦ для бизнеса» — дополнительное направление в развитии многофункциональных центров предоставления государственных и муниципальных услуг, специализирующееся на оказании услуг предпринимателям. В МФЦ услуги большинства органов власти можно получить без очередей в режиме «одного окна».