



## Грегори Рейтер: Я внедряю технологии здорового смысла

Президент консалтинговой компании RAYTER Inc. посетил ТГУ по приглашению ректора Михаила Криштала...

стр. 3, 4



## Встречали Масленицу под блины и кадрили!

В актовом зале не протолкнуться. Девушки в расписанных узорами сарафанах — все как на подбор. Парни в разноцветных рубахах...

стр. 7



## Коротко

С Днём защитника Отечества сотрудников, аспирантов и студентов ТГУ поздравил ректор Михаил Криштал. «Почётное звание защитника предполагает наличие таких качеств, как мужественность, храбрость, выносливость. Но особую значимость в наши дни приобретает ещё и образованность, подразумевающая неустанное обогащение знаниями и грамотное использование современных технологий. Тем более очевидна роль высшего учебного заведения на образовательных рубежах нашего Отечества. Тем большая ответственность лежит на каждом из нас», — отмечается в поздравлении.

17 февраля — соревнования по бадминтону в зачёт спартакиады ТГУ 2010 года. Команды, занявшие места с первого по шестое: АМИ, ФФКиС, ЦФВиС, ФМИИ, ГумИ, ЮФ.

28 февраля в главном корпусе ТГУ состоится защита работ участников XVII конгресса молодых исследователей «Шаг в будущее». По итогам заочного тура жюри отобрало 211 работ, которые будут представлены в 21 секции гуманитарного, технического, экономического и естественно-научного направлений.

Сегодня в ТГУ состоится встреча преподавателей и студентов с известным телеобозревателем, ведущим телемарафона «Время Жить!» Владимиром Познером.

## Проект

## БИЗНЕС И ФИНАНСЫ С ТОЧКИ ЗРЕНИЯ ГОЛЛАНДЦЕВ

До 5 марта в ТГУ с рабочим визитом будут находиться преподаватели Объединённого голландского университета INHolland. Совместно с преподавателями Тольяттинского государственного университета гости из Нидерландов проводят на английском языке проектно-ориентированный курс «Международный бизнес и финансы».

Разработка совместного курса на английском языке российскими и голландскими преподавателями — проект,

## Праздник

# «Мы мирные люди, но...»



■ Евгений Савельев: С праздником, товарищи!

**В** глазах рябило от цвета хаки. Курсанты военной кафедры ТГУ заполнили зал. Всё, что происходило 19 февраля на сцене актового зала ТГУ, было посвящено Дню защитника Отечества.

Праздник начался традиционно — в зал под звуки гимна России внесли государственный флаг. С докладом, посвященным 92-й годовщине Вооруженных Сил России, выступил начальник учебного военного центра ТГУ полковник Евгений Савельев (на фото). Затем к участникам праздника с поздравлением обратился ректор Михаил Криштал. Михаил Михайлович подчеркнул, что наш вуз — это настоящая «кузница кадров» (за время существования военной кафедры было подготовлено около 10 тысяч офицеров запаса), и поблагодарил офицеров и студентов за их нелегкий труд.

■ Окончание на 7-й стр.

## Впечатления

### ЧТО ГОВОРИТ МОСКВА?

Начиная с 13 января — Дня российской печати, целый месяц в Центральном доме журналиста проходил Национальный медиафорум, организованный Союзом журналистов России. Развивая избитую метафору, Москва на месяц стала сердцем журналистской России. Конечно, было заманчиво пройти весь этот марафон от начала до конца, вживую послушать мэтров, подискутировать, да просто высказаться. Но особенно хотелось попасть на финал форума, чтобы поучаствовать в церемонии награждения по результатам многочисленных всероссийских конкурсов (в одном из которых — «Журналистская Россия» — стал лауреатом), в проходящем там же, в ЦДЖ, конгрессе российских журналистов «Формула доверия» и, конечно, в юбилейном XX Бале прессы. Все в один день — 12 февраля.

### Краеугольный стол

Накануне намеченной даты к этим и без того наполеоновским планам добавился еще один пункт. С 9 по 11 февраля на журфаке МГУ имени М.В. Ломоносова проходила научно-практическая конференция «Журналистика в 2009 году. Трансформация систем СМИ в современном мире». Доклады обещали быть интересными, но (поскольку верстка родной газеты — дело святое и неотложное) я попал лишь на один из заключительных «круглых столов». Зато как удачно попал!

В размеренное, убаюкивающее и несколько сумбурное течение «круглого стола», тема которого — «СМИ и культура речи» — вроде бы не предвещала никаких острых углов, неожиданно вмешался доселе тихо сидевший рядом со мной гость.

Ученый с мировым именем, доктор филологических наук, профессор, академик РАН, специалист по проблемам общей и русской ономастики, топонимики, лексикологии и судебной лингвистической экспертизе Михаил Горбаневский уже девять лет является председателем правления Гильдии лингвистов-экспертов по документационным и информационным спорам.

■ Окончание на 5-й стр.



Проект

**Бизнес  
и финансы  
с точки  
зрения  
голландцев**

■ Окончание.  
Начало на 1-й стр.

С 30 января по 14 февраля в городе Роттердаме работали преподаватели ТГУ Татьяна Фадеева (кафедра теории и практики перевода) и Анастасия Курилова (кафедра экономики, финансов и бухгалтерского учета) — для того чтобы преподавать свою часть совместного курса голландским студентам.

Вместе с преподавателями университета Нидерланды посетили директор гуманитарного института Елена Прокофьева и директор института финансов, экономики и управления Елена Никифорова. Гости из Тольятти представили ТГУ на Международной неделе Объединённого голландского университета INHolland, на которую съехались представители ведущих вузов Европы и стран СНГ.

В течение двух недель преподаватели ТГУ в рамках совместного разработанного курса проводили свои учебные блоки «Русская культура и язык» и «Российская экономика и международные финансы». Теперь, по условиям проекта, в ТГУ приезжают преподаватели из Объединённого голландского университета INHolland Артур ван дер Хам и Брам Ниссен, чтобы провести на английском языке голландскую часть курса «Международный бизнес и финансы» для студентов третьего курса института финансов, экономики и управления ТГУ. Также запланированы гостевые лекции для ребят других неэкономических факультетов и кафедр ТГУ.

Внедрение международного опыта обучения на основе проектов, чтения курсов на английском языке с привлечением иностранных преподавателей является приоритетным направлением развития Тольяттинского государственного университета. Реализация подобного проекта будет способствовать совершенствованию системы высшего образования в Самарской области.

Ученый совет

# Семь раз отмерить и... решить

**У**ченый совет, состоявшийся 18 февраля, был сложным и дискуссионным. Достаточно сказать, что материалы ученого совета (проекты решений) составили сборник толщиной в 279 страниц. Членам ученого совета предстояло все это осмыслить, обсудить и принять правильные решения.



Заседание ученого совета ТГУ вела первый проректор и заместитель председателя ученого совета **Надежда Пудовкина**. Началось заседание по традиции с поздравления — первый проректор вручила диплом доктору педагогических наук декану факультета физической культуры и спорта Валентине Балашовой.

Далее отчет о научно-исследовательской работе в ТГУ за 2009 год представил проректор по научно-исследовательской работе **Александр Ковтунов**. Судя по отчету, общий объем НИР, выполненный собственными силами, растет из года в год и в 2009 году составил 85,649 млн. рублей. За последние 8 лет отмечена динамика непрерывного роста общего объема НИОКР в ТГУ.

Проректор по научно-исследовательской работе ТГУ доложил об анализе структуры и объемов финансирования НИОКР по направлениям, о кадровом обеспечении, организационных проектах развития инновационных структур и инновационной

деятельности в научной сфере ТГУ. Речь также шла о работе по обеспечению конкурсного финансирования, о конференциях, выставках, творческих конкурсах и других важнейших аспектах.

Ученый совет утвердил отчет о научно-исследовательской работе ТГУ за минувший год.

Кроме того, принято решение об учреждении в ТГУ хозяйственного общества с ограниченной ответственностью «Лигатура».

На ученом совете утверждена в должности заведующей кафедрой правоведения Светлана Вершинина. Прошли конкурс на должности профессорско-преподавательского состава 12 сотрудников университета (см. ниже).

Об изменениях, вносимых в Правила приема в ТГУ в 2010 году, сообщила ответственный секретарь приемной комиссии **Ирина Третьякова**. После обсуждения изменений члены ученого совета утвердили Правила приема. В частности, последний срок представления оригина-

ла документа об образовании и свидетельства ЕГЭ при приеме на бюджетные места перенесен с 3 на 4 августа. Абитуриенты, набравшие проходной балл по результатам вступительных испытаний и представившие в приемную комиссию ТГУ оригинал документа об образовании и свидетельство ЕГЭ после этого срока (4 августа), допускаются к участию в конкурсе при наличии вакантных бюджетных мест.

Длительная дискуссия, развернувшаяся по внесению изменений в Положение об оплате труда работников ТГУ, завершилась тем, что этот вопрос был снят с повестки. Решено создать комиссию из членов ученого совета и доработать Положение, после чего вновь вынести его на обсуждение.

Далее выступил проректор по учебной работе **Александр Солдатов**, который доложил о внесении изменений в Положение о нормах времени для планирования учебной и других видов работ, выполняемых профессорско-

преподавательским составом. Ученый совет решил принять это Положение за основу, а остальные вопросы обсудить на заседаниях рабочей группы.

Немало спорных моментов возникло и во время обсуждения Порядка организации и проведения конкурса на замещение должностей профессорско-преподавательского состава. В итоге обсуждения было решено отменить старую редакцию и принять новую редакцию Порядка, значительно изменяющую процедуру конкурса.

Положение о повышении квалификации сотрудников ТГУ тоже оказалось в центре дискуссии. После доклада и.о. директора центра развития сотрудников **Ирины Ракшиной** развернулась полемика. В итоге Положение принято с поправками.

Единогласно был решен вопрос о регистрации магистерской программы 080120.68 «Финансы» и 080100.68 «Экономика», представленный на рассмотрение ученого совета заведующим кафедрой экономики, финансов и бухгалтерского учета **Айдаром Аюповым**.

В финале ученого совета декан факультета физической культуры и спорта **Валентина Балашова** подняла вопрос о необходимости открытия специальности 032103 «Рекреация и спортивно-оздоровительный туризм». Кстати, слово «рекреация» здесь означает «отдых и восстановление сил человека, потраченных на трудовую деятельность». После обсуждения ученой совет решил ходатайствовать перед Министерством образования и науки Российской Федерации о лицензировании программы высшего профессионального образования подготовки специалистов по этому направлению.

■ Диана **СТУКАНОВА**

Объявление

**В ГОУ ВПО «Тольяттинский государственный университет» состоялся конкурс на должности профессорско-преподавательского состава.**

Были избраны:  
**Анпилов Сергей Михайлович** — на должность профессора кафедры городского строительства и хозяйства;  
**Баскаков Алексей Викторович** — на должность доцента кафедры промышлен-

ного и гражданского строительства;

**Гогин Александр Александрович** — на должность доцента кафедры правоведения;

**Гранат Максим Андреевич** — на должность доцента кафедры гражданского права и процесса;

**Моторин Алексей Сергеевич** — на должность доцента кафедры уголовного права и процесса;

**Павлова Елена Сергеевна** — на должность доцента кафедры высшей математики и математического моделирования;

**Романова Вера Витальевна** — на должность доцента кафедры теории и истории государства и права;

**Ростова Анна Владимировна** — на должность доцента кафедры социологии;

**Савельева Ольга Юрьевна** — на должность доцента

кафедры уголовного права и процесса;

**Станкин Алексей Николаевич** — на должность доцента кафедры правоведения;

**Сергеев Алексей Викторович** — на должность доцента кафедры гражданского права и процесса;

**Тошин Дмитрий Сергеевич** — на должность доцента кафедры городского строительства и хозяйства.

Опыт

## Грегори Рейтер:

# Я внедряю технологии здравого смысла

**В**сю прошлую неделю топ-менеджмент ТГУ был практически недоступен. «Он (она) на учебе», — отвечали в приемных. Что ж, учиться никогда не поздно. И это, пожалуй, главный урок, который извлек «второй этаж», как неофициально называют в университете руководителей высшего звена, из визита хорошо известного в предпринимательских кругах консультанта по стратегическому планированию Грегори Рейтера.

Президент консалтинговой компании RAYTER Inc., специализирующейся в области консультационных услуг по стратегическому планированию, управлению персоналом, разработке внутрифирменных систем оплаты труда и оптимизации бизнес-процессов, посетил ТГУ по приглашению ректора Михаила Криштала. Первая сессия (а г-н Рейтер придет к

нам еще не раз), судя по отзывам участников встречи, прошла успешно. Во многом этому способствовало блестящее владение Грегори русским языком — по его собственному выражению, неоспоримое конкурентное преимущество по сравнению с другими консультантами. О целях проекта и его возможных результатах мы и беседовали.

— Г-н Рейтер, для вас русский как родной, с чем это связано?

— Я родился в городе Stenton NY в США в 1957 году. Через шесть лет мои родители приехали в Москву, на работу в американское посольство. И я 27 лет прожил в СНГ как сын американских дипломатов. Учился сначала в московской школе для детей работников

посольств, а затем закончил Московский финансовый институт.

— Как получилось, что вы занялись управленческой деятельностью?

— После того как я два года проработал в американско-советском торгово-экономическом совете, родители отправили меня учиться в Ashridge Management College — не самое последнее учебное заведение в Великобритании, где я закончил магистерскую программу по специальности «Управление персоналом» (основная специализация) и «Стратегическое планирование» (дополнительная специализация). Когда в 1992 году я вернулся в Соединенные Штаты, то пони-

мал, что с теми знаниями, которые я получил в 1970 — 1980-е годы в отрыве от родины, я неконкурентоспособен для американского работодателя. И поэтому получил заочно третье образование — «Системный анализ и информационные технологии» в Университете Северного Техаса. Параллельно я был приглашен в том же университете преподавателем на кафедру менеджмента. Требования американской школы к преподавателям очень жесткие: ты можешь быть временным преподавателем, если у тебя магистерская степень, но для постоянной работы нужно иметь PhD.

■ Окончание на 4-5стр.

Мы все учились...

## «Самое сложное — успевать всё вовремя»

**Н**аш собеседник — Владимир СИДОРОВ, д.т.н., профессор, заведующий кафедрой оборудования и технологии сварочного производства и пайки, директор НОЦ «Сварка», заместитель председателя докторского диссертационного совета по техническим специальностям. К своим студентам относится требовательно. Не менее требовательно относился и к себе в студенческие годы...

— Владимир Петрович, расскажите, каким студентом вы были? Вы всегда учились на «отлично»?

— Учился в основном на пятёрки, хотя и четвёрки были. После окончания Тольяттинского политехнического техникума в 1968 году я поступил в Тольяттинский политехнический институт. Тогда разрешали пяти процентам лучших выпускников техникума, закончивших его в основном с отличием, сразу поступать в институт, не отработавая двух положенных лет. Среди этих «пяти процентов» был я и ещё четыре человека. Когда сдавали экзамены, было такое ощущение, что нас «вычислили» и хотели, чтобы мы учились в стенах этого высшего учебного заведения. Мне, кстати, запомнился вступительный экзамен по физике. Я к нему много готовился. На экзамене мне попала задача по оптике. Оптику в техникуме не изучали. Но я не расстроился, а стал думать над решением. Долго размышлял, и вдруг меня осенило. Ответ был правильным.

— Были ли у вас экзамены, которые вам казались очень трудными?

— Да, был один. Двойку поставили на экзамене по дисциплине «Детали машин».



Получилось это так. Мы работали с другом, Женей Краснослободцевым, на кафедре, занимались наукой. Добились индивидуального графика — в то время это была редкость. Ну вот, набрались наглости и пошли к преподавателю досрочно сдавать экзамен.

Естественно, с двумя студентами ему возиться не очень хотелось. Честно говоря, мы не очень хорошо подготовились. А списать не удалось (мне, во всяком случае)... Он нам двойки и «влепил». В общем, прочул (смеётся). Экзамен мы затем, конечно, пересдали.

— Вы когда-нибудь шпаргалки делали?

— Нет, не делал, за исключением как раз того экзамена по «деталю машин». Один раз рискнул — и то меня поймали.

— Вспоминаются забавные случаи в студенческой жизни?

— Особо смешных не припомню. Приходилось постоянно работать. Я начинал на кафедре препаратором. Свободного времени оставалось мало, зато неплохо зарабатывал. Зарплата на полставки и стипендия были равны, получалось 90 рублей — больше, чем зарплата уборщицы.

— А в «Студенческих вёснах» или КВН участвовали?

— Не успел, так как занимался научно-исследовательской работой. Можно сказать, что у меня такой путь — не характерный. После того как нас приняли в институт, мы сразу стали работать с инженерами по договорам.

— Что вы в то время читали?

— Любил классику, современную, а также английскую литературу. Интересовался новинками, которые у нас издавались. Уже тогда стал собирать библиотеку.

— Запрещённой литературой увлекались?

— Запрещённую не читал. Хотя за политикой следил. Слышал о диссидентах. Но я их и не осуждал, и не поддерживал.

— Влюблялись в студенческие годы?

— Да. Влюбился сразу. Той же осенью, как поступил в институт. Познакомились с будущей женой в студенческом буфете, в очереди. А потом на новогоднем балу танцевали. Стали встречаться. Через полтора года поженились. Была скромная свадьба. А через ещё полтора года у нас родился сын. В этом году исполнилось 40 лет нашему браку.

— Кого из преподавателей вспоминаете?

— Особенно доходчиво вели пары преподаватель по сварке Клаус Артурович Витке и по сварке — Антонина Михайловна Козулина. А ещё вспоминаю военную кафедру, она меня очень дисциплинировала. Как-то у нас были

военные сборы в Тощих лагерях. Целый месяц жили в палатках. Там были стрельбы. Я попал в огневой взвод, мы стреляли из настоящей военной пушки. Остальные девять взводов следили за тем, куда попадает снаряд. Они корректировали огонь. Было страшновато — почти как на войне.

— Что для вас было самым сложным в студенческой жизни?

— Самое сложное — успеть всё вовремя сделать... Бывало, ночи не спишь, думаешь, как ту или иную работу сдать к сроку, чтобы не было «хвостов». Сейчас этого беспокойства у студентов не замечаю. Не то чтобы я ворчу, но это действительно так. Говорю студентам: «Во время учебы получаешь не только знания, но и организационные навыки». Если здесь всё успеваешь, то будешь успевать и в жизни, и в работе. А если будешь разгильдяем, то в рабочей обстановке не адаптируешься.

— Узнаёте ли вы себя в современных студентах?

— Трудно судить — человек ведь каждый день меняется. И я изменился с тех пор. По-моему, и тогда, и сейчас было столько же дисциплинированных, старательных, сколько и разгильдяев. Просто в наше время было сложнее поступить и учиться. А сейчас практически каждый, кто хочет, может попасть в вуз — если не на бюджет, то на коммерческое... Девальвировалось немного само понятие «студент». Меня это не расстраивает. Я просто думаю, как лучше со студентами работать, какие в этой ситуации можно найти оптимальные решения.

■ Елена КРАШКОВА,  
Жур-401



Опыт

# Грегори Рейтер: Я внедряю технологии здравого смысла

■ Окончание.  
Начало на 1-й стр.

А поскольку у меня этой степени не было, через 9 месяцев преподавания мне мягко сказали: «Грегори, нет продолжения финансирования, и вам нужно искать другое место под солнцем». И одним из таких мест стал уход в так называемое управленческое консультирование. Одна из моих знакомых по кафедре продала мне свою консультационную компанию. Это была небольшая фирмочка, которая специализировалась на управленческом консультировании в госструктурах и работала в основном в Мексике, Канаде, и было несколько небольших проектов в США. Перекупив эту компанию, я стал менедже-



ром. Собственно говоря, начал консультационные проекты. В 1997-1998 годах, когда подоспел Интернет, в США началось повальное увлечение созданием веб-сайтов, и одна из моих сотрудниц сказала: «Грегори, а что нам, собственно, создавать сайт на Америку — мы тут совершенно неконкурентоспособны. Давай возьмем развивающиеся рынки, сделаем сайт на Россию и посмотрим, что из этого выйдет». И в 1998 году в российском Интернете появился первый бизнес-журнал по стратегическому планированию и управлению персоналом. Самое интересное, что мы сделали первый номер после августовского кризиса 1998 года. Как ни странно, несмотря на случившийся в то время августовский кризис, этот журнал очень быстро стал популярным: в условиях абсолютного пустого в то время российского Интернета мы получали до 500 заходов на сайт в день. Этот сайт потащил за собой первых клиентов, и первым клиентом был Национальный торговый банк города Тольятти. Потом подтянулись и другие клиенты из России и Украины. Так, собственно говоря, началась российско-украинская эпопея. На сегодня из тех 32 клиентов, которых мы консультировали с 1999 года, примерно 40 процентов — украинские компании.

— Получается, на нашем рынке вы работаете более десяти лет. Исходя из вашей практики, как приживается американский опыт стратегического планирования на постсоветской почве? И вообще, можно что-то в нашей стране планировать на перспективу?

— Давайте рассматривать вопрос так. Здесь два аспекта. Первый: стратегическое планирование — это определение перспективы на 2-3 года. Но с другой стороны, это инстру-

мент повышения исполнительской дисциплины внутри организации. То есть больший акцент при внедрении стратегического планирования делается на достижение этого плана, нежели на собственно его создание. И самое сложное как раз внедрение этого плана, потому что исполнительская дисциплина на территории СНГ достаточно слабенькая. Второй аспект, который я хотел бы подчеркнуть, — я занимаюсь не только стратегическим планированием, но и совокупностью организационных изменений в организации, куда относится управление персоналом, оплата труда и оптимизация бизнес-процессов. Так вот то, о чем вы меня спросили, внедряется стопроцентно при двух условиях. Первое — если я как консультант глубоко вхожу в организацию. Второе — если собственник или первый руководитель организации вместе с топ-менеджментом прагматично нацелены довести эту работу до конца.

Что значит «глубоко входить в организацию»? До 2005 года я в основном занимался так называемым сессионным консультированием. То есть: сессия — уход из организации — дистанционный контроль — вторая сессия — дистанционный контроль — третья сессия. При таком подходе получалось следующее: то, что в организации можно было, что называется, внедрить без большого сопротивления, то внедрялось. А с 2006 года у меня начали возникать проекты, где я фактически становился штатным сотрудником организации. При этом значительную часть времени, в течение полного рабочего дня, я нахожусь на территории организации...

Вот в этих условиях то, что вы назвали «американскими технологиями» — они вовсе не американские, это технологии здравого смысла.

— С точки зрения внедрения вашего подхода — чем от-

личается образовательное учреждение от предприятия, производящего продукцию? Можно ли к ним подходить с одной методикой?

— И да, и нет. Да — с позиции того, что в любой организации, независимо от отрасли, есть стандартный набор функций управления и организационных изменений, которые нужно проводить. Нет — потому что у вас есть контингент людей, который называется профессорско-преподавательский состав, подходы к которому имеют ряд специфических моментов. Как известно, научная деятельность имеет определенную долю инвариантности. Если бы речь шла о США, было бы проще: там преподавательская деятельность не рассматривается как что-то специфическое, поскольку с позиций американского образовательного учреждения высшее образование — это конвейер. Здесь другое. Специфика касается только НИР и ОКР, возможно, еще магистратуры и аспирантуры, как у вас это понимается. Во всем остальном я особой специфики пока не вижу.

— В Интернете я нашел ссылку на одно ваше высказывание: «Каждый должен знать свое место на конвейере — или уйти». Это применимо к любой организации?

— Да.  
— Хорошо. Какими судьбами вы в ТГУ? Какие стоят цели, задачи? Что на входе, что на выходе?

— С приходом нового руководства у вас разрабатывается программа развития университета. Причем вы ее разрабатываете в не самое веселое время. Экономический кризис, демографическая яма, к тому же вы находитесь в моногороде — и для вас программа развития, если подходить к этому принципиально (а не с позиции: написали очередной талмуд и отдали его наверх), — это, в прин-

ципе, вопрос жизни и смерти. Или вы будете конкурентоспособной организацией, которая будет продавать своим клиентам (в данном случае — студентам) конкурентные продукты и услуги, или вы рано или поздно вылетите с рынка. Поэтому одна из моих функций — добиться организации такой системы планирования в части контроля исполнения стратегического плана (плана развития), чтобы план был выполнен. Не по форме, а по существу. Это очень тяжелая задача, потому что в научно-образовательном учреждении абсолютное большинство сотрудников — личности, а управлять личностями не просто. В поисках компромиссов нужно учитывать исторический багаж этих людей...

Второй кусок моей работы заключается в следующем. Сегодня в Тольяттинском госуниверситете очень вязкая оргструктура, не совсем прослеживается единство принципов ее построения, многие функции раздроблены между большим количеством подразделений. Поэтому передо мной поставлена задача — с применением интеллекта сотрудников, о которых мы только что сказали, выстроить эту структуру. За счет сокращения количества этажей в структуре, упрощения взаимоотношений между подразделениями. Плюс к тому, по идее, нужно уменьшить документооборот и нормализовать бизнес-процессы. Из того, что я увидел за несколько дней моего пребывания в ТГУ, — очень многие из бизнес-процессов делаются, что называется, «на животе», на основе стрессов, криков, понуканий, все в последний момент и т.д. и т.п. Это ненормальная ситуация.

— Если резюмировать — все-таки что мы получим на выходе? Я понимаю, что пока речь идет о сессионном консультировании в ТГУ.

— Пока да, дистанционно. Если по результатам работы я почувствую, что здесь требуется мое физическое присутствие, тогда будем обсуждать и эту тему. Во всяком случае, могу сказать, что я преследую в работе с ТГУ два аспекта. Первый — коммерческий, что вполне понятно. Второй — этот проект мне интересен. Ваша организация — симбиоз: здесь присутствует то, что называется «административно-бюрократическим аппаратом», который обслуживает процессы обучения, НИОКР и внеучебной деятельности, — и собственно творческий кусок, который связан с преподавательской и научно-исследовательской работой. Эти люди обладают более высоким интеллектуальным потенциалом, не-

жели те, которые сидят на предприятиях. Они в идеологическом плане могут привнести в процесс гораздо больше, чем это может быть на предприятии, потому что они не зашорены. Но с другой стороны, из того опыта, который я уже получил, ваши сотрудники труднее управляемы, и многие вещи, которые я сейчас вижу, вызывают у меня некое удивление. Особенно меня удивляет, что на любой заход на то, что нужно будет в рамках организационных изменений, сразу ставится вопрос «а как мне за это будут платить?». Мне это не сколько диковато, поскольку я полагаю, что им уже и так платят...

Возвращаясь к вопросу, что ТГУ будет иметь на выходе... В принципе, сухой остаток моей работы — это оптимизация затрат, выстраивание модульной структуры в ТГУ, которая будет позволять университету адаптироваться к изменениям потребностей рынка и, соответственно, производить более качественный продукт.

Для решения этих задач нужно понимать, в чем конкурентные преимущества ТГУ по сравнению с другими университетами. Но на сегодня ответа на мой лобовой вопрос на эту тему я пока не получил.

— В чем уникальность вашей методики?

— По сути, вы задаете вопрос: «А в чем конкурентное преимущество Грегори Рейтера...»

Скажу сразу — методики нет. Есть технология адаптации... Я называю себя талантливым плагиатором. Поскольку умею очень хорошо искать информацию, абсорбирую очень большой объем информации о том, как это делается у других. И поскольку таким делом я занимаюсь уже с 1994 года, накоплен определенный опыт адаптации этих передовых технологий управления к условиям различных организаций. Вот первое конкурентное преимущество. На профессиональном языке это называется кросскультурное консультирование — привязка методик или технологий, которые применены в той среде, к условиям другой среды.

Второе преимущество — я веду консультирование на русском языке. Иными словами, я свой среди чужих... но не могу сказать, что чужой среди своих.

Третье преимущество в том, что иногда в процессе консультирования возникают вещи, которые не являются предметом моей компетенции, но они являются частью программы развития — стратегического плана. И мы в рамках консультирования берем организацию на информационный подсос.

Впечатления

# Что говорит Москва?

То есть я сажусь за компьютер и, имея доступ к базам данных, нахожу материалы, которые отвечают на вопрос: как это делается? Не что делается, а как делается. Иными словами, я даю технологические решения.

И наконец, есть четвертое преимущество, которое возникло лет пять тому назад... Вы когда-нибудь слышали о таком понятии: жизненный цикл организации?

— Знакомое понятие.

— Так вот, каждая организация развивается по кривой с максимумом, так же как и жизнь человека. Имеются определенные этапы развития каждой организации. И у каждой организации на каждом этапе развития есть типичные проблемы, которые могут решаться типовыми методами. Что делает большинство консультантов? Они овладевают какой-то определенной методикой, например методикой бюджетирования, приходят в организацию и говорят: давайте я вам внедряю технологию бюджетирования. А в этот момент организация находится на этапе бурного роста, и любое обюрочивание этой организации через бюджетирование, вместо того чтобы принести пользу, принесет ей вред. RAYTER Inc. работает по другой схеме. Мы сначала, «с колес» диагностируем, на каком этапе находится организация, и в зависимости от этого предлагаем из своего арсенала накопленных ранее технологий те пилулы, которые актуальны для данного этапа развития организации.

Если классифицировать все этапы жизненного цикла, они делятся на две основные группы — этапы развития и этапы стагнации...

— Если не секрет, на каком этапе сейчас находится ТГУ?

— Я ожидал этого вопроса... Скажу только одно. Организация никогда не находится только на одном этапе. Тем более что Тольяттинский университет — очень большая организация, здесь разные коллективы людей, и она растянута между разными этапами. Пока я вижу довольно большое количество признаков, которые позволяют сказать о том, что организация находится на этапе стагнации — между этапами аристократизма и ранней бюрократизации. Следующий этап — полная бюрократизация, из которой возврат компании невозможен, и я не беру в работу организации данного этапа...

— Значит, есть с чем работать.

— Поживем — увидим.

— Спасибо за интервью.

■ Беседовал  
Сергей МЕЛЬНИК

■ Окончание.  
Начало на 1-й стр.

Иными словами, возглавляет экспертное сообщество, к услугам которого прибегают представители как СМИ, так и всех трех основных ветвей власти. При этом язык, который используется в большинстве нынешних СМИ, особенно подконтрольных власти, весьма беден и далек от классических норм. Как заметили выступавшие на круглом столе, ощущение, что газеты вновь радостно заговорили полудзабытым языком 30—40-летней советской давности. Либо, наоборот, переходят на непритязательный молодежный сленг. Отвечая на сетования коллег филологов (которых состояние «печатной лексики», естественно, тревожит), а заодно и на вопрос, почему это происходит, Михаил Викторович высказал свою версию: слово сегодня невольно выступает в роли «идеологического инструмента, который использует власть, для того чтобы добиваться своих целей — заниматься самосохранением, зомбировать население и при этом не говорить правду».

При этом сама власть изо всех сил старается поймать журналистов на слове, и работы у экспертов-русистов за последнее время заметно прибавилось. В практике профессора Горбаневского (на фото) немало случаев. Вплоть до курьезных, над которыми в буквальном смысле «смеялось пол-России», — когда у курского блогера при обыске были найдены листовки, на которых было написано «Долой самодержавие!», и за это журналиста пытались привлечь по 280-й статье Уголовного кодекса («призывы к свержению существующей власти»). Показателен и случай с ивановским журналистом, неудачно «продолжившим» высказывания в то время еще президента Путина по поводу решения демографической проблемы в России на ситуацию в местном зоопарке, где звери вдруг начали бурно плодиться и размножаться. По этому поводу (несмотря на то что никакого заявления от фигуранта не поступало) областная прокуратура возбудила дело по статье 318-й — «оскорбление представителей власти», по которой наш незадачливый коллега вполне мог получить до двух лет лишения свободы. Срок, согласитесь, маленький, учитывая «тяжесть» содеянного. Или, скажем, случай с выходящей в Туле независимой (а потому лакомой для многих) рекламно-информационной газетой «Слобода», которая ухитрилась допустить до-



Фото Василия Львова

садную опечатку в рекламном объявлении на полосе «Здоровье». Надо же было такому случиться (да и с кем не бывает?!), что при переверстке номера в типографии в заметке, озаглавленной «Похудение за две недели», в слове «похудение» слетела буква «д». Не какая-то другая, а именно эта! Самое интересное, что «в колокола забил» вовсе не рекламодатель, а некая бдительная читательница, которую столь наглая «цензурица» сильно возмутила. В дело тут же включилась ФАС, и редакции, за нарушение Закона «О рекламе», грозил немаленький для небогатой Тулы штраф.

## Миллиард терзаний

По словам Горбаневского, подобных «анекдотических случаев», влекущих за собой вполне серьезные претензии и дела, в России, где «информационное пространство зачищено донельзя», возникает немало. А будет все больше и больше. При этом можно патетически восклицать, что мы вернулись «во времена Брежнева, Андропова, Черненко — но сегодня будет вполне уместно вспомнить из университетского курса гениальные строки Маркса о том, на что способен капитал в зависимости от меры прибыли». Настали времена, когда «любое критическое выступление журналиста может быть интерпретировано как деяние», за которое могут обвинить в разжигании всевозможных розней и экстремизме. И если подобные дела, которые периодически возникают то тут, то там, и вызывают у кого-то смех — это «смех сквозь слезы».

— Это не миллион — а миллиард терзаний! И мы должны с вами понимать, что все только еще начинается. Готовьтесь к худшим временам, — отметил эксперт, обращаясь к преподавателям. — Вот я все время спрашиваю: а что последнее, кроме футбола, хоккея и Послания Президента Федеральному

Собранию, вы смотрели в прямом эфире? Это ли не самый яркий маркер несвободы! И в таких условиях нам самим нужно быть более профессиональными и ответственными. Мы же, готовя наших уважаемых молодых коллег — будущих журналистов, не учим их тому, что они столкнутся с властью — жестокой, беспощадной. Нужно готовить своих воспитанников с большей мерой серьезности входить в эту жизнь, а не просто объяснять, что существует такая вещь, как самоцензура, саморегулирование прессы. Помните, как сказал поэт: «Словом можно убить, словом можно спасти, Словом можно полки за собой повести. Словом можно продать, и предать, и купить, Слово можно в разящий свинец перелить». Для журналиста слово — это его инструмент, и сейчас его нужно просто научить...

Тем более что такая наука существует. Как отметил Михаил Горбаневский, уже разработан и апробирован курс «Вопросы лингвистической безопасности СМИ», или «Будь осторожен, выбирая слово». Частично ознакомиться с ним и даже кое-что скачать можно с сайта Гильдии лингвистов-экспертов: [www.rusexpert.ru](http://www.rusexpert.ru).

## Вовсе не финал!

Защите родного слова, журналистики как феномена общественного сознания были посвящены и события в Центральном доме журналиста. Как предполагалось, 12 февраля должен был завершиться Национальный медиафорум под общим названием «Формула доверия».

В январе-феврале со сцены ЦДЖ на темы, так или иначе касающиеся положения журналистики в современной России, высказались главные редактора крупнейших федеральных изданий Владислав Фронин («Российская газета»), Дмитрий Муратов («Новая газета»), Виталий Абрамов («Известия»); секретарь Союза журналистов России, старшина Гильдии судебных репортёров Леонид Никитинский и др. (материалы медиафорума см. на сайте: [www.ruj.ru](http://www.ruj.ru)).

Подводя итог «месячника», секретарь СЖР России Всеволод Богданов отметил, что дискуссия о дальнейшем развитии общественного сознания в условиях глобализации, о месте и роли журналистики в так называемом «информационном обществе», с инициативой которой выступило российское

журналистское сообщество, давно переросла в международную. Интерес к этим проблемам («при всем скепсисе наших чиновников») проявили представители ЮНЕСКО, Совета Европы, руководства Азиатского саммита, представители истеблишмента США. Предполагается, что она будет продолжена в государствах СНГ (уже получено приглашение президента Азербайджана) и российских регионах.

— Одно из главных направлений этой дискуссии — что случилось, что исчезла журналистика и все больше употребляется слово «информатика»? Что случилось, что вместо журналистики пришли пиаровские технологии и изображают, что это обычная норма взаимоотношений в обществе? Как случилось, что журналистику вытеснили из общественного сознания, хотя она в свое время занимала такое же место, как наука, искусство? И мы будем продолжать эту дискуссию, будем делать все возможное, чтобы журналистика оставалась основным инструментом формирования общественного сознания, — подчеркнул Всеволод Леонидович.

И анонсировал «новый виток»: уже на днях, 26 февраля, в ЦДЖ встретятся представители современной российской власти — министр связи и массовых коммуникаций РФ Игорь Щёголев и патриарх журналистики, президент журфака МГУ Ясен Засурский, — чтобы обсудить проблему «Журналистика: утопии и реальность»... Нетрудно догадаться, кто из этих двоих будет отстаивать идеалы, на которых воспитывались поколения отечественных «золотых перьев», а кто не станет лезть в карман за новомодным словом «информатика». Но кто бы мог подумать, что настанут времена, когда и нас поставят в ситуацию, где придется выбирать, на чью сторону становиться — «глобалистов» или «антиглобалистов».

К счастью, этот выбор пока есть.

■ Сергей МЕЛЬНИК

**P.S.** Что касается Всероссийского бала прессы, который состоялся в тот же вечер, 12 февраля, в конгресс-холле Центра международной торговли на Краснопресненской набережной, — он прошел с блеском. Хотя бы потому, что именно там по традиции были названы новые обладатели почетного звания «Золотое перо России» и одно из них получил наш земляк, президент «Телерадиокомпании РИО», академик Академии Российского телевидения Виталий Добрусин — как инициатор, руководитель и автор мультимедийного проекта «Самарские судьбы».



Постскриптум

# День влюбленных... Круглый год!

**В**любленным часто везет. В этом году свой День святого Валентина они отмечали в воскресенье, что само по себе приятно... Накануне романтического праздника мы провели блиц-опрос среди студентов ТГУ и других городских вузов. Влюбленным и «временно не влюбленным» мы задали всего три вопроса: 1. Самое необычное признание в любви, на твой взгляд? 2. Какой оригинальный подарок ты получил(а) к Дню Святого Валентина? 3. Что тебе в этом празднике не нравится?

## Сказка для взрослой девочки

Ирина, 24 года:

1. Могу вспомнить признание, которое сделал мне мой парень (теперь уже мой любимый муж) на 14 февраля. Он позвонил вечером и попросил, чтобы я спустилась вниз. Представляете, спускаюсь, а внизу ждет... карета с лошадьми. Я была просто в шоке. Ехала как в сказке. Меня доставили в ресторан, где уже был заказан столик. Я опустилась на стул. И тут со сцены прозвучал знакомый голос. Это был Мишка — он читал стихотворение в мою честь, про меня, как он сильно меня любит, а потом подарил мои любимые цветы — лилии. После этого я смотрела на него другими глазами. А спустя два года стала его женой.

2. Муж все время меня удивляет, с ним не соскучишься. В прошлый День Святого Валентина он подарил мне кулон в виде ежика. Выполнил на заказ! Ежики — мои любимые животные!

3. Какой категоричный вопрос (*смеется*)!.. Был бы этот праздник летом! Я, знаете ли, зиму не очень люблю.

## Неожиданное сходство

Владимир, 19 лет:

1. Мне, например, сделала его девушка, которую я вообще не замечал на работе. Подошла ко мне и сказала, что я самый красивый, обаятельный и похож на Джонни Деппа. Я был в шоке, но оценил порыв! Пригласил девушку посмотреть на DVD у меня дома фильм с Джонни Деппом, если он ей так нравится. Она приняла приглашение — и вот уже год как мы вместе!

2. Свой портрет от любимой. Нарисован он по-любительски, но мне приятно, что я стимулирую в ней такие способности!

3. Девчонки придают ему какой-то славявый смысл! По мне, если любишь человека, всегда будешь говорить ему об этом — и не под предлогом праздника!

## Испанская страсть

Игорь, 28 лет:

1. Моя подруга испекла мне пирог в этот день. Для меня это было необычным, так как она терпеть не может кухонные



обязанности. А в этот день даже накрыла на стол!

2. Подарок от дорогого мне человека. Она подарила мне билет в Испанию. А когда мы приехали туда вместе, удивила меня, станцевав испанский танец. Оказывается, она несколько месяцев ходила на танцевальные курсы, чтобы сделать мне приятное!

3. Бесконечные звонки от бывших!

## Признание в трамвае

Константин, 19 лет:

1. Самое необычное признание в любви было в трамвае! Причем признавался я!

2. Самый оригинальный подарок, который я получал, — это билеты на концерт любимой группы в паре с любимым человеком!

3. Мне не нравится этот праздник. Во-первых, я не думаю, что влюбленные среди года больше не признаются друг другу в любви, не делают друг другу сюрпризы, подарки... А во-вторых, это не русский праздник. День Петра и Февронии Муромских мне больше по душе. С таким успехом мы скоро будем отмечать День Святого Патрика или День взятия Бастилии...

## К чему ненужные слова?

Дарья, 21 год:

1. На мой взгляд, самое необычное признание в любви то, когда ради своего любимого человека мы жертвуем чем-то очень важным. Не-

вольно вспоминается рассказ классика «Дары волхвов», когда у семейной пары не было денег на подарок. Жена отрезала свои красивые длинные локоны, чтоб купить мужу часы. А он ради нее продал часы, чтобы купить ей гребень для волос. Вот это, мне кажется, и есть самое необычное признание в любви. Зачем какие-то слова, когда порой поступок объясняет все! Без слов...

2. Самый оригинальный подарок, который мне довелось увидеть, смастерил мой знакомый своей девушке к Дню всех влюбленных. На дощечке в форме сердца зажигались разноцветные лампочки, которые образовывали сердце и слова «Я тебя люблю».

3. Мне не нравится в этом празднике то, что люди, которые еще не нашли свою половинку, чувствуют себя одинокими и несчастливими...

## Шахматный роман

Елена, 18 лет:

1. В книгах и кинофильмах молодые люди, раскрывая тайну своего сердца, поют серенады, признаются в чувствах на тонущем корабле, плачут в реанимации на груди у умирающих, как им кажется, влюбленных, которые потом выздоравливают. В жизни зачастую не все так романтично: серенада становится способом самоутверждения, признание на корабле — гуманной попыткой в последний раз порадовать человека, а плач в реани-

мации — естественной реакцией организма на стресс. Поэтому самым необычным признанием в любви, по моему мнению, сегодня можно считать такое, которое не вызвано никакими чрезвычайными обстоятельствами, произнесено потому, что в данный момент влюбленному захотелось высказать все, что занимает его ум и сердце.

2. Однажды на День святого Валентина я пришла со своей сестрой в шахматный клуб. Сестра играла с детства и в этот день должна была готовиться к какому-то ответственному соревнованию. Дождаясь ее, я тоже решила первый раз в жизни поиграть в шахматы. Все играли очень хорошо, и я, естественно, проигрывала. Один парень сам предложил мне сыграть с ним партию, сказал, что новичок. Мы сыграли три раза, я постоянно побеждала. Потом сестра призналась, что этот молодой человек — лучший шахматист области, он выигрывает во всех соревнованиях, имеет разряд. Теперь он мой парень. Все время думаю, как надо было ему постараться, чтобы мне проиграть!

3. Мне не нравится, что этот праздник становится все более формальным. Люди ограничиваются тем, что дарят друг другу «валентинки», по сути просто бумажки. Причем дарят и подругам, и друзьям, а не только любимым, закупая эти открытки оптом, штук по десять — двадцать. За всем этим проглядывает фальшь. А фальшивые праздники, некую дань ритуальной вежливости, я считаю абсолютно ненужными.

## Огонь на... снегу

Света, 19 лет:

1. Самый необычным для меня стало признание моего парня. Встречались мы с ним почти год, а объяснений в любви все не было. Дело подходило к 14 февраля, и я уже было отчаялась. В этот праздник мой молодой человек выманил меня из дома и привел в лес. Там он выложил на снегу слова «Я люблю тебя» и каким-то чудесным образом поджег их. Было очень красиво, пока лыжники не подняли шум и, под угрозой милиции, не заставили нас все это потушить.

2. Мои друзья подарили мне огромную охапку разноцветных гелиевых шариков.

3. Мне нравится все. Ведь это такой позитивный, добрый и светлый праздник — все веселится, дарят шарики, подарки...

## Необычное признание

Маша, 20 лет:

1. Из самого необычного признания в любви я помню такое: мне 11 лет, меня зовут на прогулку трое мальчишек, я с ними гуляла тогда в одной ком-

пании. Одному — 9 лет, другой мой ровесник, третьему — 16. И все по очереди признаются мне в любви! В итоге я осталась с младшим.

2. Самый запоминающийся подарок: классе в третьем одноклассник подарил мне очень красивую самодельную открытку, до сих пор подпись помню: «В День святого Валентина Маше от Вадима».

3. День святого Валентина я очень люблю, только именно этот день у меня почему-то проходит без романтики, парней, цветов и подарков.

## Роспись на гипсе

Катя, 18:

1. Мой одноклассник никак не мог мне признаться в любви. Однажды я сломала ногу... так он мне написал признание на гипсе.

2. Мальчик подарил мне мой портрет, написанный художником...

Моей сестре парень подарил... бетономешалку! Мне кажется, оригинальнее что-то сложно придумать!

3. Этот праздник не более чем хорошо спланированный маркетинговый ход по продаже мишек, шоколада и цветов! А еще мне жаль тех девочек, которые по разным причинам остаются в этот день одни, у них начинают появляться комплексы и ухудшается настроение!

## Никогда не поздно...

Оля, 19:

1. Можно, конечно, прыгнуть с небоскрёба с парашютом, который открывается в форме большого красного сердца, но на самом деле мне кажется, что для влюбленной девушки даже простое искреннее «Я тебя люблю» будет самым необычным и незабываемым в жизни.

2. Хм... В школе, классе в 9-м, был один мальчик, который подарил мне штук десять «валентинок», в которых он написал о том, как он меня ненавидит.

3. Как говорится в фильме «Вечное сияние чистого разума», День святого Валентина придумали продавцы открыток, чтобы ты чувствовал себя ещё более одиноким. А если серьёзно, то мне не нравится то, что этот праздник стал формальным поводом признаваться в любви и дарить подарки. У нас целых 365 дней в году — почему бы не делать это в другие дни? Никогда не поздно сказать человеку о своих чувствах.

■ Блиц-опрос провели студентки ГумИ Александра БУКРЕЕВА, Юлия ВАСЕНЬКИНА, Антонина ГРЕБНЕВА, Нина МАКАРОВА, Екатерина СОКИРКО, Юлия ШАМЕЕВА, Кристина ЯКИМЕНКО

Традиция

## Встречали Масленицу под блины и кадрили!

В актовом зале не протолкнуться. В основном молодежь, но есть люди и постарше. Девушки в расписанных узорами сарафанах — все как на подбор. Парни в разноцветных рубахах ходят с гордой выправкой по залу. Где-то отдаленно слышатся народные песни, а им в ответ звонко подпевают гармонь. Еще пара мгновения, и мелодия уводит за собой в пляс. Пора заводить хороводы! Вместе с коллективом творческой мастерской возрождения народных традиций «Затея». Это не простая вечерка. Встречаем Масленицу, как-никак!

В этот день Димочка играет роль Скомороха. На нем надета непонятная рубаха — с углами, вырезанными в виде лучей солнца. Он своими задорными шутками с легкостью радует всех. А в середине круга та самая краса, нарядная, стоит... «Кто самый смелый из мужчин, выходите! Кто женится на Масленице?» — восклицает Скоморох. Все вмиг ожили, улыбки мгновенно появились на лицах. Смелые мужчины тут как тут. Женихов у Масленицы теперь хоть отбавляй. Самым смелым положено за-

дание для настоящих мужчин: кто больше отождествится на руках. Вот только Скоморох Димочка оказался куда удалее всех остальных. Так просто Масленицу он не отдаст!

Желающих принять участие в празднике оказалось немало. По сравнению с прошлой вечеркой сегодня людей пришло раза в два-три больше. Кто-то пришел снова, чтобы перенять навыки традиционных народных танцев славянских народов. «Почему я здесь во второй раз? Да потому что привлекает атмосфера радости и веселья. Здесь мои друзья, с которыми могу пообщаться в новом образе», — поделился впечатлениями один из участников вечера Юрий.

И в этот февральский вечер танцевали полюбившиеся многим марийский танец и танец с метлой. И, конечно же, заводили кадрили. Настоящим сюрпризом стало появление участников ансамбля народных танцев и песен «Жигули», которые подбавили веселья. Под виртуозные переливы гармонии многократного лауреата творческих конкурсов Николая Белоусова пели и танцевали со всей душой и молодцы, и молодки. Били в ладоши и учились украинскому танцу «Кар-

тошка». Кружились под латышский танец. А еще играли в «Золотые ворота».

Два круга: внешний и внутренний — выстроились мгновенно. Слушать организаторов праздника нужно внимательно, потому что сейчас мы будем играть в совершенно новую игру — под названием «Бочка». Внутренний круг образуют парни. Они сидят на корточках, а девушки встают во внешний круг и держатся за руки. Мелодия все убыстрятся. Задор нарастает. Пока кружимся в хороводе, в голове пронесется множество мыслей. Музыка резко обрывается, и меня буквально уносят по направлению к внутреннему кругу... «выкупать» парней по целому. Затем меняемся местами — и так несколько раз.

А после, как и подобает, ели блины и сжигали символ уходящей зимы — чучело Масленицы. «Мы не ожидали, что придет столько людей. Это небывалое количество, и нас это очень радует! Подобные встречи приносят много положительных эмоций», — поделилась своими впечатлениями одна из организаторов праздника Валерия Фомина.

■ Елена ОСТАПЕЦ

Праздник

## «Мы мирные люди, но...»

■ Окончание.

Начало на 1-й стр.

В честь праздничной даты был издан приказ по университету «О поощрении офицеров, студентов и ветеранов Вооруженных Сил в День защитника Отечества», который зачитал заместитель начальника учебного военного центра ТГУ подполковник Сергей Савкин.

За добросовестное отношение к военному обучению, достигнутые успехи в военной подготовке и примерную дисциплину была объявлена благодарность Максиму Ефремову (взвод СА-24), Дмитрию Зайцеву (СА-11), Артему Игнаточкину (СА-15), Николаю Клочко (ПТ-22) и другим студентам (всего семнадцать).

За образцовое выполнение служебных обязанностей, усердие и профессиональное мастерство, проявленное при подготовке офицеров для Вооруженных Сил Российской Федерации, объявлена благодарность начальнику цикла учебного военного центра подполковнику Виктору Рынгачу; старшему преподавателю учебного военного центра подполковнику Алексею Лигуну; преподавателю учебного военного центра подполковнику Геннадию Андрееву; начальнику отделения учебной и тренировоч-

ной аппаратуры учебного военного центра подполковнику в отставке Сергею Лёвину; начальнику отделения учебной и тренировочной аппаратуры учебного военного центра подполковнику в отставке Александру Табачкову; преподавателю учебного военного центра майору Дмитрию Мисюряеву; заведующему лабораторией учебного военного центра майору в отставке Владимиру Зиме; водителю учебного военного центра рядовому в отставке Борису Ломакину. Ряд сотрудников военной кафедры и УВЦ были награждены грамотами и ценными подарками.

За большую работу по патристическому воспитанию будущих защитников Отечества была объявлена благодарность бывшему преподавателю военной кафедры подполковнику в отставке Петру Бараннику; водителю учебного военного центра подполковнику запаса Владимиру Цветкову. Грамотами также были награждены бывший начальник учебной части — заместитель начальника военной кафедры полковник в отставке Николай Стрижак, бывший преподаватель военной кафедры подполковник запаса Василий Ильин; ценными подарками — помощник первого проректора капи-

тан 2-го ранга в отставке Александр Елхов и участники Великой Отечественной войны, бывшие преподаватели военной кафедры подполковники в отставке Василий Рыжков и Николай Федорин.

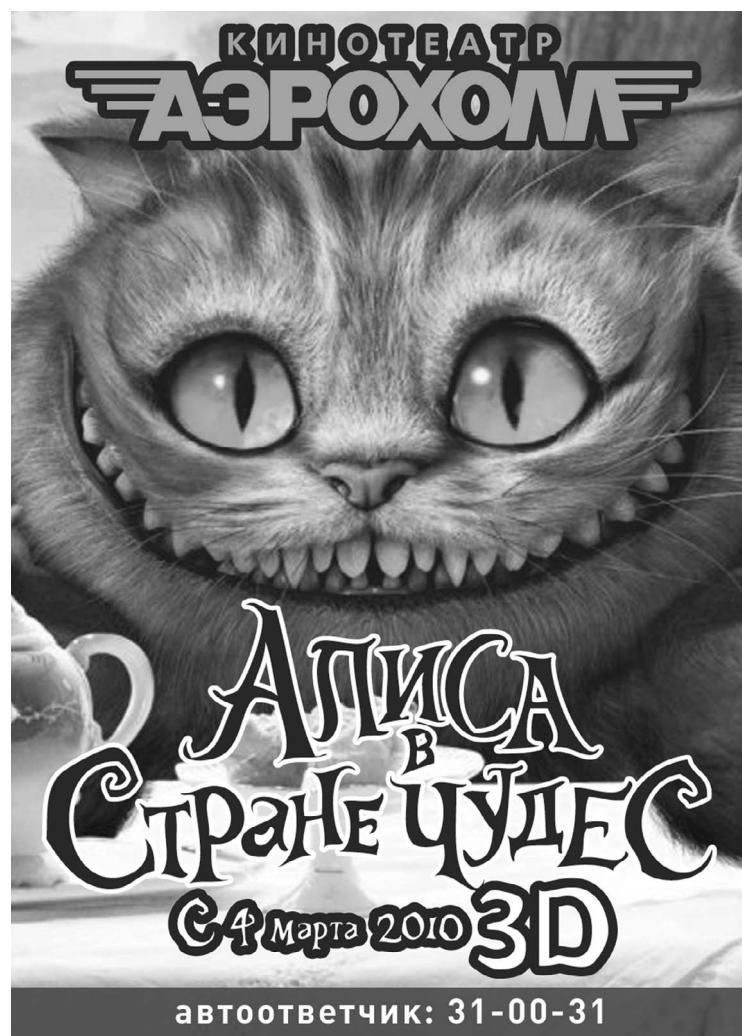
На этом официальная часть закончилась, точнее, плавно перетекла в концерт — свои номера-поздравления на суд благодарной публики представили студенты ТГУ и других вузов города, а также представители старшего поколения. Песню в собственном исполнении подарила участникам встречи и ее ведущая, помощник проректора Валентина Филиппова.

Одно воспоминание следует за другим, кадр за кадром меняются военные фотографии на экране. Песней, посвященной тем, кто брал все тяготы войн на себя, завершается этот час. Вместе с первыми нотами «Офицеров» весь зал встал...

■ Елена ДЕРЖАЕВА,  
Жур-401

P.S. Праздник закончился, гости расходились... Ушел молодой человек с девушкой, весь концерт бережно державшей на коленях его курсантскую шапку... На выходе из актового зала ветеран обнимал товарища: «Здорово, друг! Не виделись сколько...»

Реклама



arriva.ru  
Все развлечения Тольятти

Кинотеатры, ночные клубы, рестораны, бары,  
театры, афиша, новости, фотоотчеты, статьи,  
розыгрыши, mp3 архив, обратная связь

## КУПОН-СКИДКА НА ПЕЧАТЬ ЧЕРТЕЖЕЙ

ВЫРЕЖИ,  
ПРИНЕСИ,  
ПОЛУЧИ  
СКИДКУ!

МАЛО? СКАЧАЙ  
КУПОН НА САЙТЕ  
[www.tlt-print.ru](http://www.tlt-print.ru)



ПРИНТ СКИДКИ!

ЧЕРТЕЖ А1	50 р.	40 р.
ЧЕРТЕЖ А2	25 р.	20 р.
ЧЕРТЕЖ А3	15 р.	10 р.
ЧЕРТЕЖ А4	2.50 р.	2 р.

купон является разовым,  
распространяется на одно лицо.  
акция действует до 1 апреля

637-584 | [www.tlt-print.ru](http://www.tlt-print.ru) | УЛ. Гидростроевская, 14



Итоги

# И о погоде :)

## В Тольятти завершился чемпионат России по зимнему виндсерфингу и сноукайтингу.

В таких случаях среди кайтеров бытует старенькая шутка: «А вот погоду-то спонсоры и не проплатили!» Из шести запланированных гоночных дней два дня был практически полный шторм, а в остальные четыре дня ветра периодически не хватало. Однако организаторам удалось провести первый для Тольятти чемпионат страны на довольно хорошем уровне — в рамках 5-го Международного Марафона «Жигулёвское море-010». Все предписания были исполнены: прошло семь гонок в дисциплине курс-рейс и две марафонские. Соответственно, все эти старты состоялись в трёх классах — зимний виндсерфинг (для наших широт это экзотика), кайт-лыжи и кайт-сноуборд. Было много командной борьбы и протестов — ведь как раз накануне кайтинг стал официальной дисциплиной в системе Всероссийской федерации парусного спорта. Фристайлеры практически откатали весь «дабл» (система Double elimination — два круга выявления сильнейших). Не хватило всего десяти минут, чтобы провести финальный заезд у сноубордеров: «зависла» дуэль между Николаем Рахматовым (Питкяранта, Карелия) и Александром Гряником — уроженцем г. Дудинка, ныне выступающим за Новоси-



бирск. Оставалась надежда на усиление южного ветра в последний день — воскресенье 7 февраля. Воскресный прогноз специализированного погодного сайта windguru.cz выдал 2 м/с с юга. Как правило, в том месте, где проходил чемпионат, этот прогноз работает, и реально дует до 4-5 метров! Именно поэтому Гоночный комитет «до последнего» тянул время в надежде на эффектное завершение соревнований. Однако ветер пришел только часам к пяти, когда участники уже готовились к отъезду...

Судьи по фристайлу присудили 1-е место молодому Александру Грянику, не проигравшему вообще ни одного заезда,

а многократному победителю различных соревнований и имеющему 5-е место в мировом рейтинге Николаю Разматову — 2-е. На третьей позиции оказался 15-летний Артём Гаращенко из Екатеринбурга, который имеет уже много побед и также рассчитывал на главный приз. И вот теперь, по мнению авторитетов в области фристайла (таких в стране немного, а в Тольятти нет вообще — ни спортсменов, ни тем более судей), результаты должны быть опротестованы — оба райдера должны получить 1-е место! Но... пока Всероссийский комитет по кайтингу никакого решения не принял...

Среди летающих лыжников споров не было: 1-е место — Антон Ужegov (Пермь), 2-е — Антон Черкашин (Москва), 3-е — Сергей Саморуков (Тюмень).

Всего в чемпионате приняло участие 142 спортсмена от 15 до 54 лет, из них четыре представителя Украины, один — Белоруссии, один — Швейцарии. Состязались в курс-рейсе 119 райдеров, в марафоне — 122, во фристайле — 22. Это самый высокий в мире показатель по массовости!

Тольятти на сей раз проявил себя лишь в женском зачёте: Евгения Ракушева (школа «Сила Ветра» — «кайт-лыжи») заняла 2-е место в курс-рейсе и

3-е в марафоне. Наш лучший сноубордист Дмитрий Дмитриев (также из «Силы Ветра») в обоих видах гонок был лишь четвёртым. Это весьма обидно, ведь год назад и Евгения и Дмитрий были первыми! Дмитриев был лучшим и в январе этого года на 1-м этапе Кубка России в Екатеринбурге.

Список героев (тех, кто занял 1-е место) в общем зачёте выглядит так:

КУРС-РЕЙС:

«зимний виндсерфинг» — Валентин Дробышевский (Мурманск);

«кайт-лыжи» — Роман Любимцев (Санкт-Петербург);

«кайт-сноуборд» — Алексей Павлов (Ярославль);

МАРАФОН:

«зимний виндсерфинг» — Евгений Митрофанов (Мончегорск);

«кайт-лыжи» — Дмитрий Никуличев (Петрозаводск);

«кайт-сноуборд» — Алексей Павлов (Ярославль).

Остаётся добавить, что организаторы марафона — Виндкэйтсерфшкола «Сила Ветра», яхт-клуб «Химик» и Федерация парусного спорта г. Тольятти — через год обязательно проведут «Жигулёвское Море-011». По результатам опросов участников чемпионата многие уже запланировали себе на следующий сезон поездку в Тольятти — на марафон, который ещё никто не выигрывал дважды!

■ Елена КОЧЕВА  
Фото Анны Шалашовой  
(Москва)

## Фотоконкурс «Причуды природы»

В библиотеке искусств Тольяттинской библиотечной корпорации стартовал фотоконкурс «Причуды природы». За удачно сфотографированные необычные явления окружающего нас мира тольяттинцы могут получить от 3 до 10 тысяч рублей.

Чтобы принять участие в этом конкурсе, совсем не обязательно быть профессиональным фотографом. Достаточно знать основные правила фотосъёмки. Ограничения только по возрасту: представить свои работы могут только совершеннолетние участники, от 18 и старше.

Какие фото нужно представить на конкурс? Это должны быть поистине удивительные явления природы. Например, всем нам не раз доводилось наблюдать, как облако напоминает слона, сугроб выглядит симпатичным зайцем, скала — головой богатыря, трещины на камне дают четкий образ пушистой кошки, а проталина обозначилась как четкий след «снежного человека». Бывают совершенно удивительные редкие климатические явления: дождь в пустыне, яблони, цветущие в ноябре... Все это можно поймать в объектив фотокамеры — и представить на конкурс.

Уточняем, что просто красивые пейзажи, какими бы красивыми они ни были, не принимаются. На конкурс можно представить лишь те снимки, на которых изображены предметы причудливой формы либо уникальные климатические явления. Кроме того, эти явления должны быть нерукотворными.

Оценивать работы будут профессиональные фотографы Тольятти. Главные критерии оценки — это, во-первых, уникальность снимаемого объекта, а во-вторых, мастерство фотографа: построение и компоновка кадра, экспозиция, цветопередача. Никакими редактирующими программами типа «Photoshop» пользоваться нельзя.

Победитель получит диплом I степени и приз — 10 тысяч рублей. За второе место — 6 тысяч, за третье — 3 тысячи.

Подать заявки на участие и сами работы можно до 9 марта. Более подробную информацию о конкурсе можно получить на сайте «Тольяттинской библиотечной корпорации» <http://cls.tgl.ru/>.

■ Александра БОНДАРЕНКО

## ФЕДЕРАЛЬНОЕ АГЕНТСТВО ПО ОБРАЗОВАНИЮ Государственное образовательное учреждение высшего профессионального образования Тольяттинский государственный университет

### ОБЪЯВЛЕНИЕ

Согласно приказу № 639 от 12.02.2010 года отменяется приказ от 08.02.2010 года № 503 «Об объявлении конкурса».

Объявляется конкурс на замещение следующих должностей:

**ФИЗИКО-ТЕХНИЧЕСКИЙ ИНСТИТУТ**

Кафедра общей и теоретической физики

— доцент (1,0 шт. ед., к.н., уч. зв. доцент)

**ГУМАНИТАРНЫЙ ИНСТИТУТ**

Кафедра теоретической и прикладной психологии

— старший преподаватель (1,0 шт. ед., научно-педагогический стаж не менее трех лет)

— старший преподаватель (0,4 шт. ед., научно-педагогический стаж не менее трех лет)

**ФАКУЛЬТЕТ МАТЕМАТИКИ И ИНФОРМАТИКИ**

Кафедра алгебры и геометрии — профессор (0,5 шт. ед., д. н., уч. зв. профессор)

— профессор (0,5 шт. ед., к. н.)

Основание: представления заведующих кафедрами: общей и теоретической физики, теоретической и прикладной психологии, алгебры и геометрии.

Согласно приказу № 732 от 17.02.2010 года объявляется конкурс на замещение следующих должностей

**АВТОМЕХАНИЧЕСКИЙ ИНСТИТУТ**

Кафедра оборудования и технологий машиностроительного производства

— профессор (1,0 шт. ед., д.н.)

**ГУМАНИТАРНЫЙ ИНСТИТУТ**

Кафедра теории и методики преподавания иностранных языков и культур

— доцент (1,0 шт. ед., к.н.)

**ИНСТИТУТ ФИНАНСОВ, ЭКОНОМИКИ И УПРАВЛЕНИЯ**

Кафедра экономики, финансов и бухгалтерского учета

— доцент (1,0 шт. ед., к. н., уч. зв. доцент)

**ФАКУЛЬТЕТ ИЗОБРАЗИТЕЛЬНОГО И ДЕКОРАТИВНО-ПРИКЛАДНОГО ИСКУССТВА**

Кафедра изобразительного искусства — старший преподаватель (1,0 шт. ед., научно-педагогический стаж не менее трех лет)

**ЮРИДИЧЕСКИЙ ФАКУЛЬТЕТ**

Кафедра теории и истории государства и права

— доцент (0,5 шт. ед., к.н.).

Основание: представления заведующих кафедрами оборудования и технологий машиностроительного производства; теории и методики преподавания иностранных языков и культур; экономики, финансов и бухгалтерского учета; изобразительного искусства; теории и истории государства и права.